

20	25 FEB. 2008		2Y	1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0438.358.539	Blz.	E.	D.	VKT 1.1

**JAARREKENING IN EURO**

08052 00009

NAAM: KAA GENT MANAGEMENT NV

Rechtsvorm: Naamloze vennootschap

Adres: Bruilofstraat

Nr.: 42

Postnummer: 9050

Gemeente: Gentbrugge

Land: België

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van Gent

Internetadres \*:

Ondernemingsnummer **0438.358.539**

DATUM **14/04/2004** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering van

**28/01/2008**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

**1/07/2006**

tot

**30/06/2007**

Vorig boekjaar van

**1/07/2005**

tot

**30/06/2006**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet \*\* identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt:

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

**DE WITTE Yvan**

Grote Moortel 6, 9830 Sint-Martens-Latem, België

Functie : Voorzitter van de raad van bestuur

Mandaat : 25/04/2005- 25/04/2011

**VERHEEKE Frans**

Pootstraat 41, 9052 Zwijnaarde, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 25/04/2005- 22/04/2011

**DE WISPELAERE Marc**

Kerkkouterrede 67, 9070 Destelbergen, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 25/04/2005- 25/04/2011

**FLANANG Roger**

Zzbrastraat 6, 9000 Gent, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 25/04/2005- 25/04/2011

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening: JAARVERSLAG, VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Totaal aantal neergelegde bladen: **22** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 5.1.1, 5.1.2, 5.2.1, 5.2.2, 5.5, 5.6, 5.7, 5.9, 6

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

**DE WITTE IVAN**

Voorzitter raad van bestuur

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

*M. Houwari*  
bestuurder

\* Facultatieve vermelding.

\*\* Schrapen wat niet van toepassing is.

## LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

**VANDERDONCKT Paul**

Viermaartlaan 7, 9600 Ronse, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 25/04/2005- 25/04/2011

**VERMEERSCH Eddy**

Poortstraat 41, 9831 Deurie, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 25/04/2005- 25/04/2011

**LOUWAGIE MICHEL SPORTMANAGEMENT BVBA 0872.147.190**

Mortelstraat 19, 9831 Deurie, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 25/04/2005- 25/04/2008

Vertegenwoordigd door :

LOUWAGIE Michel

Mortelstraat 19 , 9831 Deurie, België

**VAN WEMMEL - KAEKEBEKE BVBA 0467.274.140**

Apostelhuizen 26, 9000 Gent, België

Functie : Commissaris

Mandaat : 22/12/2003- 21/12/2008

Vertegenwoordigd door :

VAN WEMMEL Joseph

Apostelhuizen 26 , 9000 Gent, België

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet \* geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

Indien JA, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming \*\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening \*\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

**BALANS NA WINSTVERDELING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		20/28	<u>1.228.803</u>	<u>1.585.641</u>
<b>Oprichtingskosten</b> .....		20		
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	5.1.1	21		
<b>Materiële vaste activa</b> .....	5.1.2	22/27	1.228.803	1.585.641
Terreinen en gebouwen .....		22	755.127	869.231
Installaties, machines en uitrusting .....		23	473.676	716.410
Meubilair en rollend materieel .....		24		
Leasing en soortgelijke rechten .....		25		
Overige materiële vaste activa .....		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27		
	5.1.3/			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	5.2.1	28		
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	<u>4.490.888</u>	<u>3.872.750</u>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29		
Handelsvorderingen .....		290		
Overige vorderingen .....		291		
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3		
Vorraden .....		30/36		
Bestellingen in uitvoering .....		37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	4.487.453	2.541.862
Handelsvorderingen .....		40	1.100.730	986.901
Overige vorderingen .....		41	3.386.723	1.554.961
<b>Geldbeleggingen</b> .....	5.2.1	50/53		
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58	1	1.327.644
<b>Overlopende rekeningen</b> .....		490/1	3.434	3.244
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b> .....		20/58	5.719.691	5.458.391

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....		10/15	<u>5.380.351</u>	<u>5.084.272</u>
<b>Kapitaal</b> .....	5.3	10	6.255.075	6.255.075
Geplaatst kapitaal .....		100	6.255.075	6.255.075
Niet-opgevraagd kapitaal .....		101		
<b>Uitgiftepremies</b> .....		11		
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12		
<b>Reserves</b> .....		13		
Wettelijke reserve.....		130		
Onbeschikbare reserves .....		131		
Voor eigen aandelen .....		1310		
Andere .....		1311		
Belastingvrije reserves .....		132		
Beschikbare reserves .....		133		
<b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....		14	-874.724	-1.170.803
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15		
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b> .....		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> ..		16	<u>75.000</u>	<u>75.000</u>
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....	5.4	160/5	75.000	75.000
<b>Uitgestelde belastingen</b> .....		168		
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	<u>264.340</u>	<u>299.119</u>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	5.5	17		62.337
Financiële schulden .....		170/4		
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden.....		172/3		
Overige leningen .....		174/0		
Handelsschulden .....		175		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....		176		
Overige schulden .....		178/9		62.337
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....	5.5	42/48	264.340	236.782
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....		42		
Financiële schulden .....		43		
Kredietinstellingen .....		430/8		
Overige leningen .....		439		
Handelsschulden .....		44	132.339	55.421
Leveranciers .....		440/4	132.339	55.421
Te betalen wissels .....		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....		45	71.847	18.075
Belastingen .....		450/3	71.847	18.075
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9		
Overige schulden .....		47/48	60.154	163.286
<b>Overlopende rekeningen</b> .....		492/3		
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b> .....		10/49	<u>5.719.691</u>	<u>5.458.391</u>

**RESULTATENREKENING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten en bedrijfskosten</b>				
Brutomarge .....		9900	722.855	647.065
Omzet* .....		70	1.121.941	983.113
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen* .....		60/61	399.841	336.517
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....		62		
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....		630	360.838	375.329
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....	5.6	631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....		635/7		
Andere bedrijfskosten .....		640/8	65.714	56.207
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten .....		649		
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) .....</b>		9901	<u>296.303</u>	<u>215.529</u>
<b>Financiële opbrengsten .....</b>	5.6	75	469	10.721
<b>Financiële kosten .....</b>	5.6	65	1.901	14.017
<b>Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting .....</b>		9902	<u>294.871</u>	<u>212.233</u>
<b>Uitzonderlijke opbrengsten .....</b>		76	1.580	97.150
<b>Uitzonderlijke kosten .....</b>		66	372	1.680
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting .....</b>		9903	<u>296.079</u>	<u>307.703</u>
<b>Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen .....</b>		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen .....</b>		680		
<b>Belastingen op het resultaat .....</b>		67/77		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar .....</b>		9904	<u>296.079</u>	<u>307.703</u>
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves .....</b>		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves .....</b>		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....</b>		9905	<u>296.079</u>	<u>307.703</u>

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst(verlies)</b> .....(+)/(-)	9906	-874.724	-1.170.803
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)	(9905)	296.079	307.703
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-)	14P	-1.170.803	-1.478.506
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b> .....	791/2		
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b> .....	691/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....	691		
aan de wettelijke reserve .....	6920		
aan de overige reserves .....	6921		
<b>Over te dragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	(14)	-874.724	-1.170.803
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b> .....	794		
<b>Uit te keren winst</b> .....	694/6		
Vergoeding van het kapitaal .....	694		
Bestuurders of zaakvoerders .....	695		
Andere rechthebbenden .....	696		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....	8199P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.464.363
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8169	4.000	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8179		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8189		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....	8199	4.468.363	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar .....</b>			
8259P	xxxxxxxxxxxxxxxx		
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8219		
Verworven van derden .....	8229		
Afgeboekt .....	8239		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8249		
Meerwaarde per einde van het boekjaar .....	8259		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....</b>			
8329P	xxxxxxxxxxxxxxxx		2.878.721
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8279	360.839	
Teruggenomen .....	8289		
Verworven van derden .....	8299		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8309		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8319		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....	8329	3.239.560	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>	<b>(22/27)</b>	<b>1.228.803</b>	



**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**

**STAAT VAN HET KAPITAAL**

**Maatschappelijk kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar .....  
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXXXX	6.255.075
(100)	6.255.075	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal  
 Soorten aandelen  
 OP NAAM

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	6.255.075	534.161

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal .....  
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal .....  
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXXXX	

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag .....  
 Aantal aandelen .....

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag .....  
 Aantal aandelen .....

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van CONVERSIERECHTEN

Bedrag van de lopende converteerbare leningen .....  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....

Als gevolg van de uitoefening van INSCHRIJVINGSRECHTEN

Aantal inschrijvingsrechten in omloop .....  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal .....

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

Aantal aandelen ..... 8761

Daaraan verbonden stemrecht ..... 8762

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf ..... 8771

Aantal aandelen gehouden door haar dochters ..... 8781

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN**

## VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN

### UITSPLITSING VAN DE POST 160/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT

verhuiskosten

Boekjaar
75.000

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARIS(SEN)**

**VERBONDEN ONDERNEMINGEN**

Vorderingen op verbonden ondernemingen .....  
 Waarborgen toegestaan in hun voordeel .....  
 Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel .....

Codes	Boekjaar	
9291		
9294		
9295		
<b>BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN</b>		
Uitstaande vorderingen op deze personen .....	9500	
Rentevoet en duur van de vorderingen		
Waarborgen toegestaan in hun voordeel .....	9501	5.125.000
Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel .....	9502	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

## WAARDERINGSREGELS

### 1. Beginsel

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen.

Ten behoeve van het getrouwe beeld wordt in de volgende uitzonderingsgevallen afgeweken van de bij dit besluit bepaalde waarderingsregels:

Deze afwijkingen worden als volgt verantwoord:

Deze afwijkingen beïnvloeden als volgt het vermogen, de financiële positie en het resultaat vóór belasting van de onderneming:

De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar qua verwoording of toepassing (~~gewijzigd~~) (niet gewijzigd) zo ja, dan heeft de wijziging betrekking op:

en heeft zij een (positieve) (negatieve) invloed op het resultaat van het boekjaar vóór belasting ten belope van EUR.

De resultatenrekening (~~wordt~~) (wordt niet) op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend; zo ja, dan hebben deze betrekking op:

De cijfers van het boekjaar zijn niet vergelijkbaar met die van het vorige boekjaar en wel om de volgende reden:

(Voor de vergelijkbaarheid worden de cijfers van het vorige boekjaar op volgende punten aangepast)

(Voor de vergelijking van de jaarrekeningen van beide boekjaren moet met volgende elementen rekening worden gehouden):

Bij gebrek aan objectieve beoordelingscriteria is de waardering van de voorzienbare risico's, mogelijke verliezen en ontwaardingen waarvan hierna sprake, onvermijdelijk aleatoir:

Andere inlichtingen die noodzakelijk zijn opdat de jaarrekening een getrouw beeld zou geven van het vermogen, de financiële positie en het resultaat van de onderneming:

### 2. Vaste activa

#### Oprichtingskosten:

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen, behoudens volgende kosten die worden geactiveerd:

#### Herstructureringskosten:

De herstructureringskosten werden (geactiveerd) (niet geactiveerd) in de loop van het boekjaar; zo ja, dan wordt dit als volgt verantwoord:

#### Immateriële vaste activa:

Het bedrag aan immateriële vaste activa omvat voor EUR kosten van onderzoek en ontwikkeling. De afschrijvings-termijn voor deze kosten en voor de goodwill belooft (meer) (niet meer) dan 5 jaar; indien meer dan 5 jaar wordt deze termijn als volgt verantwoord:

#### Materiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar (werden) (werden geen) materiële vaste activa geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord:

**WAARDERINGSREGELS**

Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar:

Activa	Methode L (lineaire) D (degressieve) A (andere)	Basis NG (niet-geherwaardeerde) G (geherwaardeerde)	Afschrijvingspercentages	
			Hoofdsom Min. - Max.	Bijkomende kosten Min. - Max.
1. Oprichtingskosten				
2. Immateriële vaste activa				
3. Industriële, administratieve of commerciële gebouwen*				
TERREINEN EN GEBOUWEN	L		3,00 - 20,00	0,00 - 0,00
4. Installaties, machines en uitrusting*				
INSTALLATIE - MACHINES EN UITRUS	L		10,00 - 20,00	0,00 - 0,00
5. Rollend materieel*				
ROLLEND MATERIEEL	L		20,00 - 20,00	0,00 - 0,00
6. Kantoomaterieel en meubilair*				
MEUBILAIR	L		20,00 - 20,00	0,00 - 0,00
7. Andere materiële vaste activa				
LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN	L		20,00 - 20,00	0,00 - 0,00

\* Met inbegrip van de in leasing gehouden activa; deze worden in voorkomend geval op een afzonderlijke lijn vermeld

Overschot aan toegepaste, fiscaal aftrekbare, versnelde afschrijvingen ten opzichte van de economisch verantwoorde afschrijvingen :

- bedrag voor het boekjaar:

EUR.

- gecumuleerd bedrag voor de vaste activa verworven vanaf het boekjaar dat na 31 december 1983 begint:

EUR.

**Financiële vaste activa:**

In de loop van het boekjaar (werden) (werden geen) deelnemingen geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord

**3. Vlottende activa****Voorraden:**

Voorraden worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde berekend volgens de (te vermelden) methode van de gewogen gemiddelde prijzen, Fifo, Lifo, individualisering van de prijs van elk bestanddeel of tegen de lagere marktwaarde:

1. Grond- en hulpstoffen:

2. Goederen in bewerking - gereed product:

3. Handelsgoederen:

4. Onroerende goederen bestemd voor verkoop:

**Producten:**

- De vervaardigingsprijs van de producten (omvat) (omvat niet) de onrechtstreekse productiekosten.

- De vervaardigingsprijs van de producten waarvan de productie meer dan één jaar beslaat, (omvat) (omvat geen) financiële kosten verbonden aan de kapitalen ontleend om de productie ervan te financieren.

Bij het einde van het boekjaar bedraagt de marktwaarde van de totale voorraden ongeveer

% meer dan hun boekwaarde.

(Deze inlichting is slechts vereist zo het verschil belangrijk is).

**Bestellingen in uitvoering:**

Bestellingen in uitvoering worden gewaardeerd (tegen vervaardigingsprijs)

(tegen vervaardigingsprijs, verhoogd met een gedeelte van het resultaat naar gelang van de vordering der werken).

**WAARDERINGSREGELS****4. Passiva****Schulden:**

De passiva (bevatten) (bevatten geen) schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormaal lage rente; zo ja, dan wordt op deze schulden (een) (geen) disconto toegepast dat wordt geactiveerd.

**Vreemde valuta:**

De omrekening in EUR van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt op volgende grondslagen:

De resultaten uit de omrekening van vreemde valuta zijn als volgt in de jaarrekening verwerkt:

**Leasingovereenkomsten:**

Wat de niet-geactiveerde gebruiksrechten uit leasingovereenkomsten betreft (*artikel 102, §1 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen*), beliepen de vergoedingen en huurgelden die betrekking hebben op het boekjaar voor leasing van onroerende goederen: EUR.

**JAARVERSLAG**

NV KAA GENT MANAGEMENT  
 Brulofstraat, 42,  
 9050 GENTBRUGGE

Ondernemingsnummer : PRP 0 438.385.539

JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE GEWONE ALGEMENE VERGADERING DER AANDEELHOUDERS, TE HOUDEN OP 21 DECEMBER 2007 OM 17.00 h EN IN VOORTZETTING OP 28 JANUARI OM 18.00 h OP DE MAATSCHAPPELIJKE ZETEL VAN DE VENNOOTSCHAP

Geachte leden van de jaarvergadering,

Overeenkomstig onze wettelijke en statutaire verplichtingen, brengen wij u verslag uit over de uitoefening van ons mandaat gedurende het boekjaar 2006-2007.

### 1.Commentaar en overzicht van de balansposten

Het balanstotaal is toegenomen met 3,21 % tot 5.719.691,16 euro, ingevolge aangroei van vorderingen. Binnen de vlottende activa zien wij in de "handelsvorderingen" dat 95 % van deze zich in " op te maken facturen " aan de VZW bevinden i.v.m de doorrekening terbeschikkingstelling stadion en de doorrekening van de 75 % LMSM - Managementsvergoeding aan de K.A.A.GENT VZW. De " overige vorderingen " bestaan voor 75 % uit de vordering NV t.o.v de K.A.A. GENT VZW, waaruit blijkt dat er zich weinig activiteiten ontplooiën.

De schuldvordering tov VZW groeit jaarlijks door de aanrekening van de terbeschikkingstelling van het stadion. ( zie ook punt 4 hierna )

Voor het passief zijn er geen bijzondere opmerkingen, wij stellen vast dat het eigen vermogen 84 % van het geplaatst kapitaal vertegenwoordigt en dat het geconsolideerd verlies 14 % van het kapitaal bedraagt.

Dit in acht genomen verwijst de Raad van Bestuur naar het jaarverslag van 13.12.2006 waarin gevraagd wordt, binnen redelijke termijn, een convenant af te sluiten waarbij de resterende schuldvordering van de NV t.o.v K.A.A.GENT VZW opgelost wordt, deze actie is hangende.

□  
 ACTIVA□□□□□□□□□□□□□□  
 □30/06/2007□%□30/06/2006□%  
 Vaste activa□1.228.803□21,5□1.669.237□30,1  
 I. Oprichtingskosten□□□□  
 II. Immateriële vaste activa□□□□  
 III. Materiële vaste activa□1.228.803□21,5□1.669.237□30,1  
 A. Terreinen en gebouwen□755.127□13,2□903.298□16,3  
 B. Installaties, machines en uitrusting□473.676□8,3□765.939□13,8  
 C. Meubilair en rollend materieel□□□□  
 D. Leasing en soortgelijke rechten□□□□  
 E. Overige materiële vaste activa□□□□  
 F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen□□□□  
 IV. Financiële vaste activa□□□□  
 A. Verbonden ondernemingen□□□□  
 B. Ondernemingen met een deelnemingsverhouding □□□□  
 C. Andere financiële vaste activa□□□□  
 Vlottende activa□4.490.888□78,5□3.872.750□69,9  
 V. Vorderingen op meer dan één jaar□□□1.445.251□26,1  
 A. Handelsvorderingen□□□□  
 B. Overige vorderingen□□□1.445.251□26,1  
 VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering□□□□  
 A. Voorraden□□□□  
 B. Bestellingen in uitvoering□□□□  
 VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar□4.487.453□78,5□1.096.611□19,8  
 A. Handelsvorderingen□1.100.730□19,2□986.901□17,8  
 B. Overige vorderingen□3.386.723□59,2□109.710□2,0  
 VIII. Geldbeleggingen□□□□  
 A. Eigen aandelen□□□□  
 B. Overige beleggingen□□□□  
 IX. Liquide middelen□1□□1.327.644□24,0  
 X. Overlopende rekeningen□3.434□0,1□3.244□0,1  
 TOTAAL DER ACTIVA□5.719.691□100,0□5.541.987□100,0

PASSIVA□□□□  
 □30/06/2007□%□30/06/2006□%  
 Eigen vermogen□5.380.351□94,1□5.167.868□93,2  
 I. Kapitaal□6.255.075□109,4□6.255.075□112,9



**JAARVERSLAG**

A. Geplaatst kapitaal	6.255.075	109,4	6.255.075	112,9
B. Niet opgevraagd kapitaal				
II. Uitgiftepremies				
III. Herwaarderingsmeerwaarden				
IV. Reserves				
A. Wettelijke reserve				
B. Onbeschikbare reserves				
C. Belastingvrije reserve				
D. Beschikbare reserves				
V. Overgedragen winst / Overgedragen verlies	(874.724)	(15,3)	(1.087.207)	(19,6)
VI. Kapitaalsubsidies				
Voorzeningen en uitgestelde belastingen	75.000	1,3	75.000	1,4
VII. A. Voorzeningen voor risico's en kosten	75.000	1,3	75.000	1,4
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	75.000	1,3	75.000	1,4
2. Belastingen				
3. Grote herstellingen en onderhoudswerken				
4. Overige risico's en kosten				
B. Uitgestelde belastingen				
Schulden	264.340	4,6	299.119	5,4
VIII. Schulden op meer dan één jaar	62.337	1,1		
A. Financiële schulden				
B. Handelsschulden				
C. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen				
D. Overige schulden	62.337	1,1		
IX. Schulden op ten hoogste één jaar	264.340	4,6	227.562	4,1
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen				
B. Financiële schulden				
C. Handelsschulden	132.339	2,3	55.421	1,0
D. Ontvangen vooruitbetalingen				
E. Schulden met betrek. tot belast., bezold. en sociale last.	71.847	1,3	18.075	0,3
F. Overige schulden	60.154	1,1	154.066	2,8
X. Overlopende rekeningen	9.220	0,2		
TOTAAL DER PASSIVA	5.719.691	100,0	5.541.987	100,0

**2. Commentaar en overzicht van de resultatenrekening**

Zoals vorig boekjaar werd in omzet de ter beschikkingstelling stadion en de doorrekening managementsvergoeding LMSM aan K.A.A.GENT VZW ( 99 % van de omzet) verwerkt als opbrengst. ( zie ook punt 4 hierna )

In de " bedrijfskosten " stellen wij vast dat 48 % gaat naar diensten en diverse goederen, 76 % hierin gaat naar de managementsvergoeding LMSM. Daarvan wordt 75 % doorgerekend aan de K.A.A.GENT VZW.

De afschrijvingen belopen 43 % en de materiële vaste activa worden verder versneld afgeschreven.

Andere kosten bedragen 9 %.

**RESULTATENREKENING**

30/06/2007 % 30/06/2006 %

Omzet	1.121.942	100,0	983.113	100,0
Wijziging in de voorraad (goed. in bewerk. en gereed prod en in de bestel.)				
Handelsgoederen, grond en hulpstoffen				
Geproduceerde vaste activa				
Andere bedrijfsopbrengsten	755	0,1	469	
Brutomarge	1.122.697	100,1	983.582	100,0
Diensten en diverse goederen	399.841	35,6	336.517	34,2
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen				
Afschrijvingen en waardeverminderingen op vaste activa	360.838	32,2	291.734	29,7
Waardeverminderingen op vlottende activa				
Voorzeningen voor risico's en kosten				
Afschrijvingen op consolidatieverschillen				
Anderen bedrijfskosten	65.714	5,9	56.206	5,7
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten				
Bedrijfsresultaat	296.304	26,4	299.125	30,4
Financiële opbrengsten	468	0,1	722	1,1
Financiële kosten	1.901	0,2	14.017	1,4
Resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	294.871	26,3	295.830	30,1
Uitzonderlijke opbrengsten	1.580	0,1	97.150	9,9
Uitzonderlijke kosten	372	0,1	1.680	0,2
Resultaat van het boekjaar	296.079	26,4	391.300	39,8
Onttrekking aan/naar uitgestelde belastingen				
Belastingen op het resultaat				
Resultaat van het boekjaar	296.079	26,4	391.300	39,8

**JAARVERSLAG**

Onttrekking / Overboeking naar de belastingvrije reserves□□□□  
 Aandeel van de vennootschap vermogensmutatie (methode)□□□□  
 Te bestemmen resultaat van het boekjaar□296.079□26,4□391.300□39,8

**RESULTAATVERWERKING□□□□**

□30/06/2007□%□30/06/2006□%

□□□□

**A. Te bestemmen resultaat □(874.724)□□(1.087.206)□**

1. Te bestemmen winst van het jaar / Te verwerken verlies van het jaar□296.079□□391.300□

2. Overgedragen winst van het vorige boekjaar□□□□

Overgedragen verlies van het vorige boekjaar□(1.170.803)□□(1.478.506)□

3. Aandeel van derden□□□□

□□□□

**B. Onttrekking aan het eigen vermogen□□□□**

1. Aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies□□□□

2. Aan de reserves□□□□

□□□□

**C. Toevoeging aan het eigen vermogen□□□□**

1. Aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies□□□□

2. Aan de wettelijke reserve□□□□

3. Aan de overige reserves□□□□

□□□□

**D. Over te dragen resultaat□874.724□□1.170.803□**

1. Over te dragen winst□□□□

2. Over te dragen verlies□874.724□□1.170.803□

□□□□

**E. Tussenkoms van de vennoten in het verlies□□□□**

□□□□

**F. Uit te keren winst□□□□**

1. Vergoeding van het kapitaal□□□□

2. Bestuurders of zaakvoerders□□□□

3. Andere rechthebbenden□□□□

□□□□

□□□□

**3. Kwijting verlenen aan de bestuurders en commissaris**

De Raad van Bestuur vraagt u de jaarrekening 2006-2007 goed te keuren en kwijting te verlenen aan de bestuurders en de commissaris voor het uitoefenen van hun mandaat tijdens het afgelopen boekjaar.

**4. Gebeurtenissen na balansdatum**

" In het jaarverslag van de raad van bestuur over het boekjaar 2006, heeft de raad van bestuur aangekondigd om binnen een redelijke termijn een convenant te bereiken, waarbij tussen de vereniging en de vennootschap naar een oplossing dient gestreefd te worden voor de vordering van de vennootschap op de vereniging, die in een rekening-courant geboekt is als een vordering van ten hoogste één jaar en die op het einde van het boekjaar 2007, 5.789.990,85 Euro bedraagt met daarop een geboekte waardevermindering ten bedrage van 2.503.268,19 Euro.

Inmiddels heeft de raad van bestuur voor voornoemde vordering geboekt in rekening-courant, verscheidene mogelijkheden voor een duurzame oplossing onderzocht, doch werd nog geen definitieve beslissing terzake genomen. De raad van bestuur is ervan overtuigd dat een definitieve beslissing, in het belang van alle partijen, en weergegeven in contracten, imminent is. "

Ongeacht het feit dat het probleem nog niet is opgelost resulteren de voorgaande paragrafen wel in een correcte weergave van de feiten en worden de aandeelhouders en derden op een juiste manier geïnformeerd.

In afwachting van een definitieve oplossing, gaat de raad van bestuur akkoord de schuldvordering uitgedrukt in de rekening courant tot de volgende algemene vergadering van december 2008 niet opeisbaar te stellen, zo wordt het risico van directe opeisbaarheid met 1 jaar opgeschoven.

**5. Uitzonderlijke werkzaamheden commissaris**

Behoudens zijn mandaat werd aan de commissaris geen andere opdracht gegeven noch een bijkomende vergoeding betaald.

**6. Gebruik van financiële instrumenten**

**JAARVERSLAG**

De vereniging heeft geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten zoals bedoeld in Art 96,8° W.Venn.

**7. (Her)benoemingen**

Gezien zijn mandaat komt te vervallen stellen wij voor de commissaris te herbenoemen. Verder hebben wij geen kennis van ontslagen of nieuwe benoemingen binnen de raad van bestuur.

Gentbrugge, 21 november 2007.

Voor de Raad van Bestuur,

Ivan De Witte  
Voorzitter en bestuurder

**VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**

**VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**

**VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**

**Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering der  
aandeelhouders van de naamloze vennootschap  
KAA GENT MANAGEMENT  
Bruiloftstraat 42 – 9050 Gentbrugge  
over de jaarrekening van het boekjaar afgesloten op 30 juni 2007**

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van het mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over het getrouw beeld van de jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen en inlichtingen.

**Verklaring over de jaarrekening zonder voorbehoud met toelichtende paragraaf**

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 30 juni 2007, opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van 5.719.691,16 EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 296.078,48 EUR.

Het opstellen van de jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat.

Overeenkomstig voornoemde controlenormen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de vennootschap, alsook met haar procedures van interne controle. Wij hebben van de verantwoordelijken en van het bestuursorgaan van de vennootschap de voor onze controles vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de jaarrekening. Wij hebben de gegrondheid van de waarderingsregels, de redelijkheid van de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de jaarrekening als geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening afgesloten op 30 juni 2007 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Wij vestigen de aandacht op het jaarverslag, waarin de Raad van Bestuur geen verantwoording geeft over de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit en geen aanpassingen zijn gedaan met betrekking op de waardering of de classificatie van bepaalde balansposten die noodzakelijk zouden kunnen blijken indien de vennootschap niet meer in staat zou zijn haar activiteiten verder te zetten.

Wij vestigen de aandacht op de vermelding in het jaarverslag van vorig boekjaar van de voornaamste risico's die het gevolg zijn van de eventuele realisatie van het nieuwe stadion en de nog hangende problematiek inzake de vordering op de VZW KAA GENT.

### **Bijkomende vermeldingen en inlichtingen**

Het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, alsook het naleven door de vennootschap van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten, vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen en inlichtingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen:

- Ten aanzien van Artikel 96,1<sup>ste</sup> W.Venn. maakt het jaarverslag van 21/11/2007 geen melding van voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Ten aanzien van Artikel 96,6<sup>ste</sup> W.Venn. maakt het jaarverslag geen melding van de verantwoording van de toepassing van de waarderingsregels in continuïteit.
- De definitieve jaarvergadering kan pas na schorsing op 21 december 2007 op verzoek van de aandeelhouders doorgaan op 28 januari 2008. De verwerking van het resultaat die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Opgesteld te Gent, d.d. 19 januari 2008

B.V. o/v B.V.B.A. Van Wemmel - Kaekebeke – Bedrijfsrevisoren-vertegenwoordigd door de Heer Joseph Van Wemmel, vennoot en zaakvoerder