

|      |                   |                 |      |     |             |         |
|------|-------------------|-----------------|------|-----|-------------|---------|
| 20   | 07/01/2009        | BE 0438.358.539 | 16   | EUR |             |         |
| NAT. | Datum neerlegging | Nr.             | Blz. | D.  | 09003.00281 | VKT 1.1 |

## JAARREKENING IN EURO

Naam: **KAA Gent Management**

Rechtsvorm: Naamloze vennootschap

Adres: Bruiloftstraat

Nr: 42

Bus:

Postnummer: 9050

Gemeente: Gentbrugge

Land: België

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van Gent

Internetadres:

Ondernemingsnummer

BE 0438.358.539

Datum van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

14-04-2004

Jaarrekening goedgekeurd door de algemene vergadering van

28-12-2008

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

01-07-2007

tot

30-06-2008

Vorig boekjaar van

01-07-2006

tot

30-06-2007

De bedragen van het vorige boekjaar zijn niet identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening:

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn:

VKT 5.1.1, VKT 5.2.2, VKT 5.5, VKT 5.6, VKT 5.7, VKT 5.8, VKT 5.9, VKT 6

**VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

**DE WITTE** Ivan

Grote Moortel 6  
9830 Sint-Martens-Latem  
BELGIË

Begin van het mandaat: 25-04-2005

Einde van het mandaat: 25-04-2011

Voorzitter van de Raad van Bestuur

**VERHEEKE** Frans

Poortstraat 41  
9052 Zwijnaarde  
BELGIË

Begin van het mandaat: 25-04-2005

Einde van het mandaat: 22-04-2011

Bestuurder

**DE WISPELAERE** Marc

Kerkkouterrede 67  
9070 Destelbergen

BELGIË

Begin van het mandaat: 25-04-2005

Einde van het mandaat: 25-04-2011

Bestuurder

**FLAMANG Roger**

Zebrastraat 6

9000 Gent

BELGIË

Begin van het mandaat: 25-04-2005

Einde van het mandaat: 25-04-2011

Bestuurder

**VAN DERDONCKT Paul**

Viermaartlaan 7

9600 Ronse

BELGIË

Begin van het mandaat: 25-04-2005

Einde van het mandaat: 25-04-2011

Bestuurder

**VERMEERSCH Eddy**

Poortstraat 41

9831 Deurle

BELGIË

Begin van het mandaat: 25-04-2005

Einde van het mandaat: 25-04-2011

Bestuurder

**LOUWAGIE MICHEL SPORTMANAGEMENT**

BE 0872.147.190

Mortelstraat 19

9831 Deurle

BELGIË

Begin van het mandaat: 25-04-2005

Einde van het mandaat: 25-04-2008

Bestuurder

Vertegenwoordigd door:

**LOUWAGIE Michel**

Mortelstraat 19

9831 Deurle

BELGIË

**VAN WEMMEL - KAEKEBEKE (B394)**

BE 0467.274.140

Apostelhuizen 26

9000 Gent

BELGIË

Begin van het mandaat: 22-12-2003

Einde van het mandaat: 06-12-2008

Commissaris

Vertegenwoordigd door:

**VAN WEMMEL Joseph (A1840)**

.

9051 Sint-Denijs-Westrem

BELGIË

|     |                 |         |
|-----|-----------------|---------|
| Nr. | BE 0438.358.539 | VKT 1.2 |
|-----|-----------------|---------|

## VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

---

\* Facultatieve vermelding.

## BALANS NA WINSTVERDELING

|                                               | Toel.       | Codes | Boekjaar                | Vorig boekjaar          |
|-----------------------------------------------|-------------|-------|-------------------------|-------------------------|
| <b>ACTIVA</b>                                 |             |       |                         |                         |
| <b>VASTE ACTIVA</b>                           |             | 20/28 | <b><u>928.878</u></b>   | <b><u>1.228.803</u></b> |
| <b>Oprichtingskosten</b>                      |             | 20    |                         |                         |
| <b>Immateriële vaste activa</b>               | 5.1.1       | 21    |                         |                         |
| <b>Materiële vaste activa</b>                 | 5.1.2       | 22/27 | <b><u>898.878</u></b>   | <b><u>1.228.803</u></b> |
| Terreinen en gebouwen                         |             | 22    | 640.106                 | 755.127                 |
| Installaties, machines en uitrusting          |             | 23    | 258.773                 | 473.676                 |
| Meubilair en rollend materieel                |             | 24    |                         |                         |
| Leasing en soortgelijke rechten               |             | 25    |                         |                         |
| Overige materiële vaste activa                |             | 26    |                         |                         |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen        |             | 27    |                         |                         |
| <b>Financiële vaste activa</b>                | 5.1.3/5.2.1 | 28    | <b><u>30.000</u></b>    |                         |
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b>                       |             | 29/58 | <b><u>6.479.388</u></b> | <b><u>4.490.888</u></b> |
| <b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>       |             | 29    | <b><u>5.400.000</u></b> |                         |
| Handelsvorderingen                            |             | 290   | 5.400.000               |                         |
| Overige vorderingen                           |             | 291   |                         |                         |
| <b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b> |             | 3     |                         |                         |
| Vorraden                                      |             | 30/36 |                         |                         |
| Bestellingen in uitvoering                    |             | 37    |                         |                         |
| <b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>    |             | 40/41 | <b><u>1.075.863</u></b> | <b><u>4.487.453</u></b> |
| Handelsvorderingen                            |             | 40    | 975.863                 | 1.100.730               |
| Overige vorderingen                           |             | 41    | 100.000                 | 3.386.723               |
| <b>Geldbeleggingen</b>                        | 5.2.1       | 50/53 |                         |                         |
| <b>Liquide middelen</b>                       |             | 54/58 | <b><u>0</u></b>         | <b><u>1</u></b>         |
| <b>Overlopende rekeningen</b>                 |             | 490/1 | <b><u>3.524</u></b>     | <b><u>3.434</u></b>     |
| <b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>                   |             | 20/58 | <b><u>7.408.266</u></b> | <b><u>5.719.691</u></b> |

|     |                 |         |
|-----|-----------------|---------|
| Nr. | BE 0438.358.539 | VKT 2.2 |
|-----|-----------------|---------|

|                                                                          | Toel.   | Codes | Boekjaar                | Vorig boekjaar          |
|--------------------------------------------------------------------------|---------|-------|-------------------------|-------------------------|
| <b>PASSIVA</b>                                                           |         |       |                         |                         |
| <b>EIGEN VERMOGEN</b>                                                    |         | 10/15 | <b><u>6.330.084</u></b> | <b><u>5.380.351</u></b> |
| <b>Kapitaal</b>                                                          | 5.3     | 10    | <b><u>6.255.075</u></b> | <b><u>6.255.075</u></b> |
| Geplaatst kapitaal                                                       |         | 100   | 6.255.075               | 6.255.075               |
| Niet-opgevraagd kapitaal                                                 |         | 101   |                         |                         |
| <b>Uitgiftepremies</b>                                                   |         | 11    |                         |                         |
| <b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>                                         |         | 12    |                         |                         |
| <b>Reserves</b>                                                          |         | 13    |                         |                         |
| Wettelijke reserve                                                       |         | 130   |                         |                         |
| Onbeschikbare reserves                                                   |         | 131   |                         |                         |
| Voor eigen aandelen                                                      |         | 1310  |                         |                         |
| Andere                                                                   |         | 1311  |                         |                         |
| Belastingvrije reserves                                                  |         | 132   |                         |                         |
| Beschikbare reserves                                                     |         | 133   |                         |                         |
| <b>Overgedragen winst (verlies)</b>                                      | (+)/(-) | 14    | <b><u>75.009</u></b>    | <b><u>-874.724</u></b>  |
| <b>Kapitaalsubsidies</b>                                                 |         | 15    |                         |                         |
| <b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b>    |         | 19    |                         |                         |
| <b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>                          |         | 16    | <b><u>75.000</u></b>    | <b><u>75.000</u></b>    |
| <b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>                             | 5.4     | 160/5 | <b><u>75.000</u></b>    | <b><u>75.000</u></b>    |
| <b>Uitgestelde belastingen</b>                                           |         | 168   |                         |                         |
| <b>SCHULDEN</b>                                                          |         | 17/49 | <b><u>1.003.182</u></b> | <b><u>264.341</u></b>   |
| <b>Schulden op meer dan één jaar</b>                                     | 5.5     | 17    |                         |                         |
| Financiële schulden                                                      |         | 170/4 |                         |                         |
| Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden            |         | 172/3 |                         |                         |
| Overige leningen                                                         |         | 174/0 |                         |                         |
| Handelsschulden                                                          |         | 175   |                         |                         |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen                              |         | 176   |                         |                         |
| Overige schulden                                                         |         | 178/9 |                         |                         |
| <b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>                                  | 5.5     | 42/48 | <b><u>1.003.182</u></b> | <b><u>264.341</u></b>   |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen              |         | 42    |                         |                         |
| Financiële schulden                                                      |         | 43    |                         |                         |
| Kredietinstellingen                                                      |         | 430/8 |                         |                         |
| Overige leningen                                                         |         | 439   |                         |                         |
| Handelsschulden                                                          |         | 44    | 879.073                 | 132.340                 |
| Leveranciers                                                             |         | 440/4 | 879.073                 | 132.340                 |
| Te betalen wissels                                                       |         | 441   |                         |                         |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen                              |         | 46    |                         |                         |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten |         | 45    | 12.790                  | 71.847                  |
| Belastingen                                                              |         | 450/3 | 12.790                  | 71.847                  |
| Bezoldigingen en sociale lasten                                          |         | 454/9 |                         |                         |
| Overige schulden                                                         |         | 47/48 | 111.320                 | 60.154                  |
| <b>Overlopende rekeningen</b>                                            |         | 492/3 |                         |                         |
| <b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>                                             |         | 10/49 | <b><u>7.408.266</u></b> | <b><u>5.719.691</u></b> |

## RESULTATENREKENING

|                                                                                                                                 | Toel. | Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|------------------|----------------|
| <b>Bedrijfsopbrengsten en bedrijfskosten</b>                                                                                    |       |       |                  |                |
| Brutomarge (+)/(-)                                                                                                              |       | 9900  | 447.105          | 722.855        |
| Omzet                                                                                                                           |       | 70    |                  |                |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen                                                            |       | 60/61 |                  |                |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)                                                                             | 5.6   | 62    |                  |                |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa                           |       | 630   | 359.796          | 360.838        |
| Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-) |       | 631/4 |                  |                |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)                                      |       | 635/7 |                  |                |
| Andere bedrijfskosten                                                                                                           |       | 640/8 | 72.021           | 65.714         |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)                                                                     |       | 649   |                  |                |
| <b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)</b>                                                                                  |       | 9901  | <b>15.287</b>    | <b>296.303</b> |
| <b>Financiële opbrengsten</b>                                                                                                   | 5.6   | 75    | <b>0</b>         | <b>468</b>     |
| <b>Financiële kosten</b>                                                                                                        | 5.6   | 65    | <b>434</b>       | <b>1.901</b>   |
| <b>Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting (+)/(-)</b>                                                 |       | 9902  | <b>14.854</b>    | <b>294.870</b> |
| <b>Uitzonderlijke opbrengsten</b>                                                                                               |       | 76    | <b>2.508.654</b> | <b>1.580</b>   |
| <b>Uitzonderlijke kosten</b>                                                                                                    |       | 66    | <b>1.573.775</b> | <b>372</b>     |
| <b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)</b>                                                                  |       | 9903  | <b>949.733</b>   | <b>296.078</b> |
| <b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>                                                                               |       | 780   |                  |                |
| <b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>                                                                              |       | 680   |                  |                |
| <b>Belastingen op het resultaat (+)/(-)</b>                                                                                     |       | 67/77 |                  |                |
| <b>Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)</b>                                                                                 |       | 9904  | <b>949.733</b>   | <b>296.078</b> |
| <b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>                                                                               |       | 789   |                  |                |
| <b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>                                                                              |       | 689   |                  |                |
| <b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)</b>                                                                    |       | 9905  | <b>949.733</b>   | <b>296.078</b> |

|     |                 |       |
|-----|-----------------|-------|
| Nr. | BE 0438.358.539 | VKT 4 |
|-----|-----------------|-------|

## RESULTAATVERWERKING

|                                                      |                | Codes | Boekjaar      | Vorig boekjaar  |
|------------------------------------------------------|----------------|-------|---------------|-----------------|
| <b>Te bestemmen winst (verlies)</b>                  | <b>(+)/(-)</b> | 9906  | <b>75.009</b> | <b>-874.724</b> |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar        | (+)/(-)        | 9905  | 949.733       | 296.078         |
| Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar | (+)/(-)        | 14P   | -874.724      | -1.170.803      |
| <b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>            |                | 791/2 |               |                 |
| <b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>             |                | 691/2 |               |                 |
| aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies           |                | 691   |               |                 |
| aan de wettelijke reserve                            |                | 6920  |               |                 |
| aan de overige reserves                              |                | 6921  |               |                 |
| <b>Over te dragen winst (verlies)</b>                | <b>(+)/(-)</b> | 14    | <b>75.009</b> | <b>-874.724</b> |
| <b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b>     |                | 794   |               |                 |
| <b>Uit te keren winst</b>                            |                | 694/6 |               |                 |
| Vergoeding van het kapitaal                          |                | 694   |               |                 |
| Bestuurders of zaakvoerders                          |                | 695   |               |                 |
| Andere rechthebbenden                                |                | 696   |               |                 |

## TOELICHTING

### STAAT VAN DE VASTE ACTIVA

#### MATERIËLE VASTE ACTIVA

##### Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

| Codes | Boekjaar   | Vorig boekjaar |
|-------|------------|----------------|
| 8199P | XXXXXXXXXX | 4.468.363      |

##### Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

|      |        |
|------|--------|
| 8169 | 29.872 |
| 8179 |        |
| 8189 |        |

##### Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

|      |           |
|------|-----------|
| 8199 | 4.498.234 |
|------|-----------|

##### Meerwaarden per einde van het boekjaar

|       |            |
|-------|------------|
| 8259P | XXXXXXXXXX |
|-------|------------|

##### Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

|      |  |
|------|--|
| 8219 |  |
| 8229 |  |
| 8239 |  |
| 8249 |  |

##### Meerwaarden per einde van het boekjaar

|      |  |
|------|--|
| 8259 |  |
|------|--|

##### Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

|       |            |           |
|-------|------------|-----------|
| 8329P | XXXXXXXXXX | 3.239.559 |
|-------|------------|-----------|

##### Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

|      |         |
|------|---------|
| 8279 | 359.796 |
| 8289 |         |
| 8299 |         |
| 8309 |         |
| 8319 |         |

##### Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

|      |           |
|------|-----------|
| 8329 | 3.599.356 |
|------|-----------|

##### NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

|       |         |
|-------|---------|
| 22/27 | 898.878 |
|-------|---------|



**FINANCIËLE VASTE ACTIVA**
**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen  
Overdrachten en buitengebruikstellingen  
Overboekingen van een post naar een andere  
Andere mutaties

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**
**Meerwaarden per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt  
Verworven van derden  
Afgeboekt  
Overgeboekt van een post naar een andere

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**
**Waardeverminderingen per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt  
Teruggenomen  
Verworven van derden  
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen  
Overgeboekt van een post naar een andere

**Waardeverminderingen per einde van het boekjaar**
**Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**
**Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar**
**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

| Codes        | Boekjaar      | Vorig boekjaar |
|--------------|---------------|----------------|
| 8395P        | XXXXXXXXXX    |                |
| 8365         | 30.000        |                |
| 8375         |               |                |
| (+)/(-) 8385 |               |                |
| (+)/(-) 8386 |               |                |
| 8395         | 30.000        |                |
| 8455P        | XXXXXXXXXX    |                |
| 8415         |               |                |
| 8425         |               |                |
| 8435         |               |                |
| (+)/(-) 8445 |               |                |
| 8455         |               |                |
| 8525P        | XXXXXXXXXX    |                |
| 8475         |               |                |
| 8485         |               |                |
| 8495         |               |                |
| 8505         |               |                |
| (+)/(-) 8515 |               |                |
| 8525         |               |                |
| 8555P        | XXXXXXXXXX    |                |
| (+)/(-) 8545 |               |                |
| 8555         |               |                |
| 28           | <u>30.000</u> |                |

|     |                 |           |
|-----|-----------------|-----------|
| Nr. | BE 0438.358.539 | VKT 5.2.1 |
|-----|-----------------|-----------|

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

### DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de post 28 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 28 en 50/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER                                            | Aangehouden maatschappelijke rechten |      |         | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening |          |                               |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------|---------|-------------------------------------------------------|----------|-------------------------------|----------------|
|                                                                                                                                                             | rechtstreeks                         |      | dochter | Jaarrekening per                                      | Muntcode | Eigen vermogen                | Nettoresultaat |
|                                                                                                                                                             | Aantal                               | %    | %       |                                                       |          | (+ ) of (- )<br>(in eenheden) |                |
| <b>HORECA FOOT</b><br>BE 0897.467.556<br>Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid<br>Moutstraat 56<br>9000 Gent<br><b>BELGIË</b><br><br>op naam | 50                                   | 6,25 |         | -                                                     |          |                               |                |

# STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

## STAAT VAN HET KAPITAAL

### Maatschappelijk kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar  
Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

| Codes       | Boekjaar                | Vorig boekjaar |
|-------------|-------------------------|----------------|
| 100P<br>100 | XXXXXXXXXX<br>6.255.075 | 6.255.075      |

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal  
Soorten aandelen  
op naam

| Codes | Bedragen  | Aantal aandelen |
|-------|-----------|-----------------|
|       | 6.255.075 | 534.161         |

### Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal  
Opgevraagd, niet-gestort kapitaal  
Aandeelhouders die nog moeten volstorten

| Codes       | Niet-opgevraagd bedrag | Opgevraagd, niet-gestort bedrag |
|-------------|------------------------|---------------------------------|
| 101<br>8712 | XXXXXXXXXX             | XXXXXXXXXX                      |

### Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf  
Kapitaalbedrag  
Aantal aandelen  
Gehouden door haar dochters  
Kapitaalbedrag  
Aantal aandelen

### Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten  
Bedrag van de lopende converteerbare leningen  
Bedrag van het te plaatsen kapitaal  
Maximum aantal uit te geven aandelen  
Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten  
Aantal inschrijvingsrechten in omloop  
Bedrag van het te plaatsen kapitaal  
Maximum aantal uit te geven aandelen

### Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

| Codes                                                                                                | Boekjaar |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 8721<br>8722<br><br>8731<br>8732<br><br>8740<br>8741<br>8742<br><br>8745<br>8746<br>8747<br><br>8751 |          |

### Aandelen buiten kapitaal

Verdeling  
Aantal aandelen  
Daaraan verbonden stemrecht  
Uitsplitsing volgens de aandeelhouders  
Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf  
Aantal aandelen gehouden door haar dochters

| Codes                            | Boekjaar |
|----------------------------------|----------|
| 8761<br>8762<br><br>8771<br>8781 |          |

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN

VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN

UITSPLITSING VAN DE POST 160/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG  
VOORKOMT  
verhuiskosten

| Boekjaar |
|----------|
| 75.000   |

## WAARDERINGSREGELS

### SAMENVATTING VAN DE WAARDERINGSREGELS

#### I. Beginsel

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen.

Ten behoeve van het getrouwe beeld wordt in de volgende uitzonderingsgevallen afgeweken van de bij dit besluit bepaalde waarderingsregels :

Deze afwijkingen worden als volgt verantwoord :

Deze afwijkingen beïnvloeden als volgt het vermogen, de financiële positie en het resultaat vóór belasting van de onderneming

De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar qua verwoording of toepassing [xxxxxxxxxx] [niet gewijzigd]; zo ja, dan heeft de wijziging betrekking op :

en heeft een [positieve] [negatieve] invloed op het resultaat van het boekjaar vóór belasting ten belope van duiz. EUR

De resultatenrekening [wordt] [wordt niet] op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend; zo ja, dan hebben deze betrekking op :

De cijfers van het boekjaar zijn niet vergelijkbaar met die van het vorige boekjaar en wel om de volgende reden :

[Voor de vergelijkbaarheid worden de cijfers van het vorige boekjaar op de volgende punten aangepast] [Voor de vergelijking van de jaarrekeningen van beide boekjaren moet met volgende elementen rekening worden gehouden]

Bij gebrek aan objectieve beoordelingscriteria is de waardering van de voorzienbare risico's, mogelijke verliezen en ontwaardingen waarvan hierna sprake, onvermijdelijk aleatoir :

Andere inlichtingen die noodzakelijk zijn opdat de jaarrekening een getrouw beeld zou geven van het vermogen, de financiële positie en het resultaat van de onderneming :

#### II. Bijzondere regels

De oprichtingskosten :

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen, behoudens volgende kosten die worden geactiveerd :

Herstructureringskosten :

Herstructureringskosten werden [xxxxxxxxxxxx] [niet geactiveerd] in de loop van het boekjaar; zo ja, dan wordt dit als volgt verantwoord :

Immateriële vaste activa :

Het bedrag aan immateriële vaste activa omvat voor duiz. EUR

termijn voor deze kosten en voor de goodwill belooft [meer] [niet meer] dan 5 jaar; indien meer dan 5 jaar wordt deze termijn als verantwoord :

Materiële vaste activa :

In de loop van het boekjaar [xxxxxxx] [werden geen] materiële vaste activa geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord :

Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar :

| Activa                                                          | Methode<br>L (lineaire)<br>D (degressieve)<br>A (andere) | Basis<br>NG (niet-geherwaardeerde)<br>G (geherwaardeerde) | Afschrijvingspercentages |  |                                  |  |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------|--|----------------------------------|--|
|                                                                 |                                                          |                                                           | Hoofdsom<br>Min. - Max.  |  | Bijkomende kosten<br>Min. - Max. |  |
| 1. Oprichtingskosten .....                                      |                                                          |                                                           |                          |  |                                  |  |
| 2. Immateriële vaste activa .....                               |                                                          |                                                           |                          |  |                                  |  |
| 3. Industriële, administratieve of commerciële gebouwen * ..... | L                                                        | NG                                                        | 3.00 - 20.00             |  | 0.00 - 0.00                      |  |
| 4. Installaties, machines en uitrustingen * .....               | L                                                        | NG                                                        | 10.00 - 20.00            |  | 0.00 - 0.00                      |  |
| 5. Rollend materieel * .....                                    | L                                                        | NG                                                        | 20.00 - 20.00            |  | 0.00 - 0.00                      |  |
| 6. Kantoormateriaal en meubilair * ..                           | L                                                        | NG                                                        | 20.00 - 20.00            |  | 0.00 - 0.00                      |  |
| 7. Andere materiële vaste activa * ..                           |                                                          |                                                           |                          |  |                                  |  |

\* Met inbegrip van de in leasing gehouden activa; deze worden in voorkomend geval op een afzonderlijke lijn vermeld.

Overschot aan toegepaste, fiscaal aftrekbare, versnelde afschrijvingen ten opzichte van de economisch verantwoorde afschrijvingen :

- bedrag voor het boekjaar : duiz. EUR

- gecumuleerd bedrag voor de vaste activa verworven vanaf het boekjaar dat na 31 december 1983 begint : duiz. EUR

Financiële vaste activa :

In de loop van het boekjaar [xxxxxxx] [werden geen] deelnemingen geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord :

Voorraden :

Voorraden worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde berekend volgens de (te vermelden) methode van de gewogen gemiddelde prijzen, Fifo, Lifo, individualisering van de prijs van elk bestanddeel of tegen de lagere marktwaarde :

1. Grond- en hulpstoffen :

2. Goederen in bewerking - gereed product :

3. Handelsgoederen :

4. Onroerende goederen bestemd voor verkoop :

Producten :

- De vervaardigingsprijs van de producten [omvat] [omvat niet] de onrechtstreekse productiekosten.

- De vervaardigingsprijs van de producten waarvan de productie meer dan één jaar beslaat, [omvat] [omvat geen] financiële kosten verbonden aan de kapitalen ontleend om de productie ervan te financieren.

Bij het einde van het boekjaar bedraagt de marktwaarde van de totale voorraden ongeveer (deze inlichting is slechts vereist zo het verschil belangrijk is).

Bestellingen in uitvoering :

Bestellingen in uitvoering worden geherwaardeerd [tegen vervaardigingsprijs] [tegen vervaardigingsprijs, verhoogd met een gedeelte van het resultaat naar gelang van de vordering der werken].

Schulden :

De passiva [bevatten] [bevatten geen] schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormale lage rente; zo ja, dan wordt op deze schulden [een] [geen] disconto toegepast dat wordt geactiveerd.

Vreemde valuta :

De omrekening in EUR van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt op volgende grondslagen :

De resultaten uit de omrekening van de vreemde valuta zijn als volgt in de jaarrekening verwerkt :

Leasingovereenkomsten :

Wat de niet-geactiveerde gebruiksrechten uit leasingovereenkomsten betreft (artikel 102, par. 1 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001), beliepen de vergoedingen en huurgelden die betrekking hebben op het boekjaar voor de leasing van onroerende goederen : duiz. EUR

|     |                 |       |
|-----|-----------------|-------|
| Nr. | BE 0438.358.539 | VKT 8 |
|-----|-----------------|-------|

## JAARVERSLAG

NV KAA GENT MANAGEMENT  
Bruijloftstraat, 42,  
9050 GENTBRUGGE

Ondernemingsnummer : KBO 0 438.385.539 RPR Gent

JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE GEWONE ALGEMENE VERGADERING DER AANDEELHOUDERS, TE HOUDEN OP 8 DECEMBER 2008 OM 18.00 h OP DE MAATSCHAPPELIJKE ZETEL VAN DE VENNOOTSCHAP

Geachte leden van de jaarvergadering,

Overeenkomstig onze wettelijke en statutaire verplichtingen, brengen wij u verslag uit over de uitoefening van ons mandaat gedurende het boekjaar 2007-2008 ( 30/06/2008).

### 1. Commentaar en overzicht van de balansposten

De Raad van Bestuur verwijst naar haar verslag van 21.11.2007 waarbij onder punt 1. en 4. de wens en de wil uitgedrukt werd om binnen redelijke termijn een convenant uit te werken waarbij de resterende schuldvordering van de NV Management t.o.v de VZW Kaagent opgelost zou worden.

Dienaangaande werd op 7 juli 2008 een Lening-dading overeenkomst afgesloten tussen de NV Management en VZW Kaagent waarbij de partijen overeenkomen om de schuldvordering geboekt in rekening-courant op 30 juni 2008 van NV Management op de VZW te consolideren als een lening op lange termijn volgens de modaliteiten bepaald in deze overeenkomst, en deze definitief terug te brengen op een bedrag van 5.400.000 euro.

NV Management verklaart uitdrukkelijk definitieve kwijtschelding te verlenen voor de bedragen die verschuldigd zijn door de VZW uit hoofde van de ter Beschikkingstellingsovereenkomst tot 30 juni 2008, behoudens het bedrag van 5.400.000 euro, dat zoals hiervoor bepaald geconsolideerd is en omgezet in een lening.

Op dezelfde datum werden tussen de NV Management en de VZW Kaagent een ' Addendum 2 bij de overeenkomst van terbeschikkingstelling ' en een ' overeenkomst van terbeschikkingstelling oefenterrein ' afgesloten waarbij men de terbeschikkingstellingsovereenkomst van 1 maart 2001 heeft opgesplitst in een overeenkomst die uitsluitend betrekking heeft op het ter beschikking stellen van gronden en gebouwen gelegen rond de Bruijloftstraat en een overeenkomst die uitsluitend betrekking heeft op het ter beschikking stellen van de infrastructuur oefencentrum, gelegen aan de Waarmoezeniersweg, 8 te Gent.

Er werd tevens bij de oprichting van de bvba Horeca-food d.d 17.04.2008 een participatie genomen in deze bvba van 5.000 euro en in dezelfde context werd ingevolge een ' eenzijdige verbintenis ' d.d 25.04.2008 een borgstelling geplaatst van 25.000 euro.

Het balanstotaal is toegenomen met 29,5 % tot 7.408.266,13 euro, hoofdzakelijk door de terugneming van de waardevermindering op de R/C van 2.503.268,19 euro, R/C welke nu is uitgedrukt in een lening op lange termijn van 5.400.000 euro.

Binnen het ACTIVA verhouden de vaste activa zich voor 928.878,43 euro of 12,5 % en de vlottende activa zich voor 6.479.387,70 euro of 87,5 %.

Binnen de vaste activa verhouden zich de materiële vaste activa zich voor 898.878,43 euro of 96,7 % en de financieel vaste activa zich voor 30.000,00 euro 3,3 %.

Binnen de vlottende activa verhouden de ' vorderingen op meer dan 1 jaar ( zie punt 1 § 1,2 en 3 ) ' zich voor 5.400.000,00 euro of 83,3 % en de ' de vorderingen op ten hoogste 1 jaar ' zich voor 1.075.862,82 euro of 16,7 %. In de ' op te maken facturen ' bevinden zich de doorrekening management voor 75 % voor de periode 1.07.2007 tot 31.03.2008 en de ' terbeschikkingstellingssvergoeding ' voor 2007-2008.

Voor het passief zijn er geen bijzondere opmerkingen te maken buiten de rekening ' 446000 ' 729.679,33 euro die het te verwerken saldo uitdrukt van de oorspronkelijke R/C voor de ' lening-dading ' van 7.07.2008. Deze rekening wordt gesaldeerd zijn bij het opmaken van de ' op te maken facturen ' en het verwerken van de ' te ontvangen facturen '.

Wij stellen vast dat het eigen vermogen 101 % van het geplaatst kapitaal vertegenwoordigd, zodat dit volledig hetstelt is, en er een winst van het boekjaar is van 949.733,03 euro.

Gelet op het overgedragen verlies is art 96,6° W Venn van toepassing en kan men stellen dat gelet op de vooruitzichten op toekomstige inrestinkomsten en terbeschikkingstelling het verantwoord is om de waarderingsregels in continuïteit verder toe te passen.

### 2. Commentaar en overzicht van de resultatenrekening

Zoals vorig boekjaar werd in omzet de terbeschikkingstelling en de doorrekening managementsvergoeding aan K.A.A.GENT VZW ( 99 % ) verwerkt in opbrengst.

In de ' bedrijfskosten ' stellen wij vast dat 530.758,66 euro of 55,4 % gaat naar 'diensten en diverse goederen' .

De afschrijvingen belopen 359.796,46 euro of 37,1 %.

Andere kosten belopen 72.021,16 euro of 7,5 %.

### 3. Kwijting verlenen aan de bestuurders en commissaris

De Raad van Bestuur vraagt u de jaarrekening 2007-2008 goed te keuren en kwijting te verlenen aan de bestuurders en de commissaris voor het uitoefenen van hun mandaat tijdens het afgelopen boekjaar.

### 4. Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen verdere gebeurtenissen te vermelden na balansdatum.

### 5. Uitzonderlijke werkzaamheden commissaris

Behoudens zijn mandaat werd aan de commissaris geen andere opdracht gegeven noch een bijkomende vergoeding betaald.

### 6. Gebruik van financiële instrumenten

De vereniging heeft geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten zoals bedoeld in Art 96,8° W.Venn.

### 7. (Her)benoemingen

Er zijn geen (her)benoemingen te verrichten.

Gentbrugge, 21 november 2008.

Voor de Raad van Bestuur,

Ivan De Witte  
Voorzitter en bestuurder

**Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering der  
aandeelhouders van de naamloze vennootschap  
KAA GENT MANAGEMENT  
Bruiloftstraat 42 – 9050 Gentbrugge  
over de jaarrekening van het boekjaar afgesloten op 30 juni 2008**

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van het mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over het getrouw beeld van de jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen en inlichtingen.

**Verklaring over de jaarrekening zonder voorbehoud**

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 30 juni 2008, opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van 7.408.266,13 EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 949.733,03 EUR.

Het opstellen van de jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat.

Overeenkomstig voornoemde controlenormen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de vennootschap, alsook met haar procedures van interne controle. Wij hebben van de verantwoordelijken en van het bestuursorgaan van de vennootschap de voor onze controles vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de jaarrekening. Wij hebben de gegrondheid van de waarderingsregels, de redelijkheid van de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de jaarrekening als geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.



Naar ons oordeel geeft de jaarrekening afgesloten op 30 juni 2008 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

### **Bijkomende vermeldingen en inlichtingen**

Het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, alsook het naleven door de vennootschap van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten, vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen en inlichtingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen:

- Het opgestelde jaarverslag van 21/11/2008 bevat de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen evidente tegenstrijdigheden vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Wij dienen U geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of de Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen. De verwerking van het resultaat die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Opgesteld te Gent, d.d. 8 december 2008

B.V. ovv B.V.B.A. Van Wemmel - Kaekebeke – Bedrijfsrevisoren vertegenwoordigd door de Heer Joseph Van Wemmel, vennoot en zaakvoerder