

# **Bestuursakkoord**

Periode 2007-2012

## Inleiding

Sp.a-spirit en VLD-vivant kregen van de Gentenaars de boeiende taak om gedurende de volgende zes jaar mee te schrijven aan een volgend hoofdstuk van het prachtige verhaal van onze stad. Daardoor zullen tientallen projecten, die in de voorbije jaren op de sporen werden gezet, verder hun afwikkeling kunnen krijgen.

De ontwikkeling van een stad als Gent laat zich onmogelijk vatten in periodes van zes jaar. Een modern bestuur dat oog heeft voor vernieuwende projecten moet op langere termijn kunnen plannen. Zes jaar geleden stond de bestuursploeg voor de aanzienlijke opdracht om Gent en de Gentenaars in de 21<sup>ste</sup> eeuw te introduceren. Zes jaar later is gebleken dat het zich aanpassen aan – of beter het anticiperen op - de razendsnelle technologische evolutie en de zich snel wijzigende maatschappelijke context een dagdagelijkse bezigheid geworden is. Of we dat leuk vinden of niet, een stad zal onafgebroken flexibel inspelen op de nieuwe uitdagingen, of zal wegwijnen. Het cliché 'stilstaan betekent achteruitgaan' is meer dan ooit geldig. Dit voorontwerp van bestuursakkoord is dan ook geïnspireerd door een positieve maatschappijvisie. Maar daarnaast lopen nog andere fundamentele krachtlijnen als een paarse draad door dit document...

De nieuwe bestuursploeg wil ijveren voor de maximale individuele ontplooiingskansen van álle Gentenaars, voor zover dit compatibel is met het algemeen belang van de samenleving. In deze stad zal het aangenaam leven, wonen en werken zijn, voor iederéén. Een stadsbestuur heeft als eerste opdracht aan al haar inwoners gelijke kansen tot opvoeding, onderwijs, werk en zelfontplooiing te bieden, welke hun geslacht, seksuele voorkeur, religieuze of filosofische overtuiging, afkomst, intellectuele of fysieke capaciteiten ook mogen zijn. Deze overweging vormt meteen de eerste essentiële krachtlijn in dit ontwerpakkoord: deze meerderheid wil alles in het werk stellen om alle vormen van sociale uitsluiting tegen te gaan. "Gent, stad van kennis en cultuur, toegankelijk voor iedereen" blijft onze baseline.

Daarnaast is deze bestuursploeg evenzeer bezorgd over de toekomstige generaties Gentenaars, en onderschrijft bijgevolg de Agenda 21 van de Verenigde Naties. Bovendien opteert deze coalitie voor een maximale deelname van alle Gentenaars aan de besluitvorming in alle materies die hen aanbelangen. Dit is de sleutel voor een enthousiasmerende betrokkenheid en medeverantwoordelijkheid bij de burgers. Communicatie en overleg zullen de ordewoorden zijn voor bestuur en administratie. Ten slotte willen we onze stad op de kaart van Europa en van de wereld zetten. De veelzijdigheid van Gent is haar troef. Zowel op wetenschappelijk, historisch en economisch vlak als op cultureel, toeristisch, sportief en onderwijsgebied beschikt deze stad over schitterende perspectieven.

Deze grote beleidsopties vormen de basis van het bestuursakkoord dat hierna volgt.

# 1. Algemene uitgangspunten

- 1.1. **Neen aan de sociale uitsluiting.** Alle Gentenaars moeten kunnen genieten van de boeiende dingen die onze stad te bieden heeft. Daarom kiezen we resoluut voor een billijk, rechtvaardig, sociaal en humaan beleid. Iedere beslissing of maatregel, in welk domein ook, moet aan dit principe getoetst worden.
- 1.2. **Meer werk.** We willen een zinvolle job voor méér Gentenaars. Werk blijft nog altijd het meest efficiënte middel om volwaardig mee te tellen in deze samenleving. Dank zij een dynamisch economisch beleid willen we ook tijdens de komende bestuursperiode, ten minste 6000 nieuwe banen creëren, waaronder 1000 in de sociale economie.
- 1.3. **Meer en betere woningen.** Alle Gentenaars hebben recht op een gezonde en betaalbare woning. Door stadsrenovatieprojecten en het stimuleren van zowel de sociale als de privé-woningbouw willen we met ons huisvestingsbeleid in een hogere versnelling gaan.
- 1.4. **Kosteloos, kwaliteitsvol en toegankelijk onderwijs.** Onderwijs is de basis voor de gelijke kansen die we aan alle kinderen willen geven. Daarom pleiten we voor kosteloos, kwaliteitsvol en toegankelijk onderwijs voor iedereen.
- 1.5. **Inspraak voor allen.** Het versterken van de lokale democratie is een belangrijke doelstelling van het nieuwe bestuur. Het mogelijk maken van dialoog, en het feit dat iedereen op gelijkwaardige manier aan deze dialoog kan deelnemen is een eerste basisvoorwaarde.
- 1.6. **Gezond leefmilieu, meer groen.** Zuivere lucht en helder water, natuur, parken en bossen zijn essentieel voor een gezonde en aangename leefomgeving. Ook in de stad. Voor de komende jaren heeft de nieuwe ploeg een vooruitstrevend milieu- en natuurbeleid uitgewerkt dat het groen tot in de wijken en het stadscentrum brengt.
- 1.7. **Gent, gastvrij en verdraagzaam.** Gent is een verdraagzame en gastvrije stad en dat willen we zo houden. Daarom zullen we alles in het werk stellen om de nieuwkomers te betrekken bij het gevarieerde maatschappelijke leven in onze stad. Organisaties en verenigingen die zich inzetten voor de ontmoeting en de integratie van **alle** Gentenaars in het sociale weefsel van de stad verdienen erkenning en steun van het stadsbestuur.
- 1.8. **Verdere realisatie van de grote stedelijke ontwikkelingsprojecten.** In de voorbije bestuursperiode zijn diverse grote projecten in de steigers gezet die de uitwerking zijn van de ruimtelijke visie die in het Ruimtelijk Structuurplan Gent is vastgelegd. In de komende bestuursperiode zullen deze projecten verder gerealiseerd worden. O.m.
  - 1.8.1. **Het project "Sint-Pietersstation en omgeving".** Voor het grootste reizigersstation van Vlaanderen moet het ambitieniveau hoger zijn dan wat wij vandaag aantreffen. Meer functionaliteit, een moderne architectuur, en een doorgedreven multimodaliteit zullen de kenmerken zijn van het nieuwe ontwerp. Het nieuwe stadsdeel rond het station is een geschikte plek voor werken en wonen. Er komt een pendelkribbe, evenals een fietsverhuurdienst, e.d. in de onmiddellijke nabijheid.
  - 1.8.2. **De omgeving van het Dampoortstation,** zodat ook dit station als tweede poort van Gent goed bereikbaar wordt voor het openbaar vervoer. Belangrijk bij deze laatste is de ontwarring van de verkeersknoop, de

herontwikkeling van de omgeving van het Handelsdok, de link naar de Oude Dokken en de herwaardering van de ruime omgeving.

1.8.3. Tussen 2007 en 2012 moeten enkele andere belangrijke **economische ontwikkelingen in het zuiden van de stad** gerealiseerd worden: de invulling van de site rond Flanders Expo, het Arteveldestadion als sport- en handelscomplex aan de Groothandelsmarkt, de realisatie van de bedrijvenszone Kanaal van Zwijnaarde en het Technopark van Zwijnaarde. Verder pleiten we voor een versterkte uitbouw van de quartaire sector in Gent (ziekenhuizen, andere sociale instellingen). Ook de nieuw aan te leggen zones in het **noorden van Gent** moeten ontwikkeld worden en kunnen een invulling geven aan de vernieuwing van het oude industriële patrimonium (o.a. de Wondelgemse Meersen).

1.8.4. **Oude Dokken:** worden ontwikkeld als nieuw stadsdeel in het groen aan het water, met een groot aantal nieuwe woningen, en ruimte voor werken, ontmoeten en ontspanning.

1.9. **Gent, economisch knooppunt met internationale ambitie.** Gent is gelegen op een knooppunt van het internationale wegennet, en is ook over de waterweg goed ontsloten. We hebben een goed uitgeruste **zeehaven** die we verder willen uitbouwen als industriële en logistieke groeipool. Een vernieuwde nautische toegang (sluis) die voldoet aan de behoeften van de aanwezige en toekomstige industrie is een must.

1.10. **Groen en bos voor en in de stad:** In de volgende legislatuur willen we een versnelde uitvoering van de in het RSG vastgelegde groenpolen. De ontwikkeling van het parkbos Zwijnaarde (Vlaamse Gemeenschap) en van de Gentbrugse Meersen (Stad Gent) heeft hierbij absolute voorrang. De uitbouw van groenassen van rand naar centrum krijgt in de komende zes jaar zijn beslag. Bij elk nieuw project moet aandacht zijn voor het aspect kwaliteitsvolle groenvoorziening. We willen speciale aandacht voor ecologie in de bestaande en nieuwe economische infrastructures (haven, wetenschapsparken, bedrijventerreinen).

1.11. **Gent, onderwijsstad en wetenschapsvallei:** Onze universiteit en de Gentse hogescholen maken van Gent een kennisvallei, die we ook ruimtelijk duidelijk verder zullen ontwikkelen. In het zuidelijk deel van Gent, onder andere langs de R4 gaan we de verschillende bedrijventerreinen, die zich nu in de planfase bevinden, hier verder op afstemmen.

1.12. **Gent, pleisterplek voor kunst en cultuur:** Onze stad moet verder haar culturele uitstraling behouden en versterken op Vlaams en Europees niveau. Eén van de hefbomen daarvoor is een selectieve uitbouw van de cultuurinfrastructuur. Naast de uitbouw van het STAM opteren we voor een aan de omgeving aangepaste ontwikkeling van cultuurevenementen rond en in het Citadelpark. We kiezen voor de verdere uitbouw van het SMAK, het ICC, het Kuipke, het MSK en de Floraliahal binnen een breder **cultuurpark**, waarbij de parkfunctie primeert. Verder opteren we aan de Waalse Krook voor een nieuwe bibliotheek met vernieuwend mediacentrum.

We onderzoeken de mogelijkheid tot de ontwikkeling van een grote multifunctionele zaal die in samenwerking met de bestaande Gentse cultuurhuizen wordt beheerd.

1.13. **Gent, bruisende stad:** Gent moet aantrekkelijk blijven voor al wie zich jong voelt. De stad moet zijn levendigheid behouden, met veel ontspanning- feest- en fuifmogelijkheden. Een heraangelegd Emile Braunplein als evenementenplein kan

daarbij één van de nieuwe trekkers voor avondleven in het stadscentrum worden. We willen tezelfdertijd ook het wonen in het centrum versterken. Gent moet een levendig, verweven centrum kunnen worden waar verschillende functies (wonen, werken, ontspannen) harmonisch naast en met elkaar kunnen bestaan.

- 1.14. **De sportsite Blaarmeersen - Watersportbaan** wordt verder uitgebouwd als dé Vlaamse cluster voor (top)sport en natuurrecreatie. Voor de hele site zowel de kant Noorderlaan als de kant Zuiderlaan wordt een nieuw ruimtelijk inrichtingsplan opgemaakt.
- 1.15. Het nieuwe bestuur moet de identiteit van **de wijken en de deelgemeenten** erkennen, het wijkgevoel stimuleren en meer aandacht schenken aan die noden die vooral daar aanwezig zijn. We zullen dit doen door een verbeterde, meer logische verbinding tussen de wijken, de deelgemeenten en het centrum, evenals tussen de wijken en de deelgemeenten onderling, door een aangepaste lokale infrastructuur: cultuurantennes, sportschuren, groen- en fietsassen en verbindingen met het openbaar vervoer.
- 1.16. **De renovatie van de wijken rond het stadscentrum:** De Stad Gent wordt geconfronteerd met haar historisch-industrieel verleden. De bloei van de textielindustrie in de 19<sup>de</sup> eeuw heeft geleid tot een explosieve stadsuitbreiding rondom het oude stadscentrum. De kleine arbeidershuisjes, de smalle straten en het tekort aan groen in die wijken zijn daar de overblijfselen van. Het stadsbestuur is al geruime tijd bezig met de stelselmatige renovatie van deze wijken. De eerste positieve resultaten van de stadsvernieuwingsprojecten "Zuurstof voor de Brugse Poort" en "Bruggen naar Rabot" zijn reeds zichtbaar. Met dergelijke projecten willen we de dichtbevolkte 19<sup>e</sup> eeuwse volkswijken meer ademruimte geven. Stadsvernieuwingsprojecten zijn voor ons integrale projecten die de leefbaarheid moeten verbeteren door het versterken van de ruimtelijke, functionele en sociale mix. Hierbij wordt ingegrepen in de ruimtelijke structuur van de wijk: het verbeteren van de kwaliteit van de woningen, het scheppen van meer publieke ruimtes, aanleg van speelparken, van buurtparkings enz. Door op strategische plekken in te grijpen, de wijk beter te structureren, de verkrotting weg te nemen en de buurtfunctie te verhogen kunnen we de leefbaarheid van de wijken verbeteren.
- 1.17. **De kuip van Gent:** Niemand zal ontkennen dat het stadscentrum in de voorbije decennia een ware metamorfose heeft ondergaan. Dank zij de gedurfde uitbouw van een uitgestrekt voetgangersgebied, de herinrichting van een aantal centrumpleinen, de herwaardering van onze binnenwateren, de restauratie van onze historische monumenten en het aanmoedigen van een grote diversiteit aan functies behoort de kuip van Gent tot de aangenaamste stedelijke centra in Europa. Dit is één van de grote troeven van onze stad! Het kwalitatief in stand houden van de aantrekkingskracht van het stadscentrum, zowel voor de Gentenaars zelf als voor bezoekers uit binnen- en buitenland, moet een aandachtspunt blijven. De centrumpleinen die nog niet werden aangepakt, zullen in deze bestuursperiode aan de beurt komen.
- 1.18. **Gezond financieel beheer:** In de komende bestuursperiode zullen we de stadsfinanciën verder structureel gezond houden door duidelijke keuzes te maken inzake taken en prioriteiten; de uitgaven onder controle te houden; de evolutie van de schuld te beheersen; de stedelijke fiscaliteit op het huidige niveau te bevriezen (bij ongewijzigde omstandigheden) en te pleiten voor een eerlijke, eenvoudige en eenvormige resultaatgebonden bedrijfsfiscaliteit, in vervanging van de bestaande heffingen op economische activiteiten.

## 2. Een fraaiere leefomgeving, voor iedereen

- 2.1. We zetten ons beleid van vernieuwing van de Gentse stadswijken voort. Na de Brugse Poort en het Rabot komen Ledeberg en de omgeving van de Dampoort aan de beurt. Hiervoor zetten we voor de komende zes jaar 25 miljoen euro opzij.
- 2.2. In de komende jaren zal het lichtplan worden uitgebreid naar de wijken en deelgemeenten.
- 2.3. We streven naar een verhoging van de veegbeurten voor alle Gentse straten op basis van een nieuw veegplan dat rekening houdt met de netheidsgraad van de straten.
- 2.4. Een mobiele ploeg moet instaan voor het snel verwijderen van de gevolgen van vandalisme en sluikstorten.
- 2.5. Er moeten bijkomend gratis openbare toiletten komen voor vrouwen, mannen en personen met een handicap.
- 2.6. We streven naar een optimale toegankelijkheid van het openbaar domein, de openbare gebouwen en het openbaar vervoer voor personen met een handicap.

## 3. Gent mobiel

Te voet gaan, fietsen en het gebruik maken van het openbaar vervoer zijn goedkoper, beter voor het milieu, nemen minder ruimte in beslag, en zijn vaak sneller (minder files). Fietsen en te voet gaan zijn bovendien ook gezonder. Het bestuur zal dan ook voorrang geven aan deze vormen van mobiliteit. Daarnaast moet de stad ook bereikbaar blijven met de auto, en willen we het harmonisch en het hoffelijk samenleven van alle verkeersgebruikers bevorderen.

- 3.1. de nieuwe bestuursploeg is het erover eens dat het beleid rond zone 30 wordt geëvalueerd maar niet fundamenteel wordt gewijzigd.
- 3.2. Het verleggen van de bestemmingsring van de as Kraanlei-Oudburg naar de as Geldmunt- Lange Steenstraat zodat het Patershol zou aansluiten bij het huidige voetgangersgebied, zal onderzocht worden in samenspraak met de bewoners en de handelaars.
- 3.3. Het nieuwe bestuur gaat voor een modern en hoogwaardig openbaar vervoer dat snel (zo mogelijk in eigen bedding), tegen hoge frequentie, comfortabel, fijnmazig en betaalbaar is. Trams en bussen moeten bovendien vlot toegankelijk zijn voor gehandicapten, mensen met kinderwagens en bejaarden en de trajecten wordt overlegd met het stadsbestuur.
- 3.4. Om de bereikbaarheid van de verschillende stadswijken te versterken enerzijds en de verbinding tussen de verschillende deelgemeenten te verbeteren anderzijds is het bestuur voorstander voor de uitbouw van twee ringvormige openbaar-vervoerassen op respectievelijk de R40 (kleine ring) & de R4 (grote ring).
- 3.5. We moeten er bij De Lijn op aandringen dat trams en bussen iedereen tot 1 uur 's nachts veilig en comfortabel naar huis brengen en dat Lijn 1 en 3 de hele nacht moeten doorrijden en om het uur in een aanbod voorzien.
- 3.6. Het Emile Braunplein wordt heraangelegd tot evenementenplein, zonder parking.
- 3.7. Om het comfort voor fietsers te verhogen worden kasseien gebannen bij de (her)aanleg van straten.
- 3.8. Het stadsbestuur wil stadsfietsen invoeren die ter beschikking staan van bewoners en bezoekers

- 3.9. Meer en beter uitgeruste fietsstallingen in het centrum van de stad en het voorzien van parkeerplaatsen voor andere tweewielers zoals elektrobikes, scooters en moto's.
- 3.10. Het voorzien van buurtparkings voor de bewoners, waar mogelijk half ondergronds, gecombineerd met groen en speelruimte bovengronds.
- 3.11. Voor de eerste 15' minuten parkeren zal een symbolisch bedrag worden aangerekend.
- 3.12. De prijs van de tweede bewonerskaart wordt gehalveerd.
- 3.13. We dringen aan op een wetgevend initiatief om het bewonersparkeren voor zorgverstrekkers en gebruikers van autodeelprojecten mogelijk te maken.
- 3.14. Om onze stad leefbaar te houden dringen we aan bij de Vlaamse Gemeenschap op realisatie van de "missing links" voor het sluiten van de kleine en grote ring rond Gent.

## 4. Wonen is meer dan een dak boven je hoofd

Iedere Gentenaar heeft recht op een gezonde en betaalbare woning en daarvoor willen we alle beschikbare middelen inzetten en alle kansen benutten. Om het wonen in Gent opnieuw voor iedereen betaalbaar te maken moeten we het aanbod vergroten. Dit betekent niet dat we nieuwe en steeds schaarser wordende open ruimte moeten gaan verkavelen. Net die overblijvende open ruimte is noodzakelijk om de stad leefbaar te houden. De enige mogelijkheid die ons dus rest, is het optimaal gebruiken van de reeds bebouwde en bebouwbare ruimte. We zullen de bebouwing moeten verdichten in de vorm van appartementen in de kernstad en kleinere kavels en meergezinswoningen in de rand.

- 4.1. Er moeten bijkomende sociale woningen worden gebouwd, liefst als kleinschalige projecten, verspreid over de stad. Hierbij moet altijd ruimte worden voorzien voor sociale koopwoningen, zodat zoveel mogelijk mensen in staat worden gesteld een eigen woning te verwerven. De inbreng van een aantal sociale woningen in grote ontwikkelingsprojecten kan meehelpen aan het bevorderen van de sociale mix.
- 4.2. Wie grote woonprojecten vanaf 50 woningen wil realiseren zal hierin 20% sociale woningen moeten voorzien. Bij grote sociale bouwprojecten zal vanaf 50 woningen evenzeer de bouw van 20% niet sociale huurwoningen worden opgelegd.
- 4.3. We moeten er naar streven dat de helft van de verhuurde woningen in Gent op termijn sociaal verhuurd zou worden, door de bouw van nieuwe sociale woningen, het stimuleren van het verhuren via het sociaal verhuurkantoor, het verstrekken van huursubsidies, ....
- 4.4. De strijd tegen huisjesmelkerij zal worden opgevoerd.
- 4.5. We moeten komen tot een fusie, zoniet tot een verregaande vorm van samenwerking tussen de Gentse sociale huisvestingsmaatschappijen en de stadswoningen.
- 4.6. Het bestrijden van leegstand en verkrotting, o.m. door middel van een heffing moet weer in handen komen van het stadsbestuur. Met de opbrengst van deze heffing wordt een fonds gecreëerd waarmee ondersteunende maatregelen kunnen worden gefinancierd om de woonkwaliteit te verbeteren. Hetzelfde geldt voor de opbrengst van de heffing op onbebouwde percelen in woongebieden.
- 4.7. Het stadsbestuur kan meewerken aan het verbeteren van de woonkwaliteit, o.m. via diverse premies die eigenaars en huurders moeten stimuleren om investeringen te doen, en/of via renteloze leningen. Of via bouwblokrenovatie, waarbij onder coördinatie van het stadsbestuur een volledig bouwblok tegelijk wordt aangepakt en verbouwd.

- 4.8. 'Huisdelen' of 'samenhuizen' als nieuwe samenlevingsvorm wordt ondersteund. Vraag en aanbod kunnen beter op elkaar afgestemd worden door een specifieke rubriek op de website van de stad te voorzien waarin huisdeel-advertenties staan aangekondigd. De dienst huisvesting kan juridisch en praktisch advies verschaffen aan vragers en aanbieders. Verder onderzoek kan aantonen welke extra stimulansen een stad kan bieden en welke hinderpalen moeten weggewerkt worden.
- 4.9. Voor veel mensen is de bouwgrondprijs een grote hap uit het budget en kunnen ze hierdoor geen nieuwe woning meer betalen. De stad geeft eigen of verworven gronden in erfpacht, in plaats van te verkopen aan jonge bouwers, waardoor wonen weer betaalbaar wordt. Hierdoor kan ook op langere termijn een woon- & grondpolitiek gevoerd worden.
- 4.10. Het stadsbestuur zal maatregelen nemen om elke vorm van overlast voor de omwonenden, o.a. veroorzaakt door krakers, te voorkomen.
- 4.11. In samenwerking met de woonraad wordt de oprichting van een stedelijk kenniscentrum voor woonbeleid onderzocht.

## 5. Werk voor iedereen

De belangrijkste economische troeven van onze stad zijn de geografische ligging, de toegang via de haven, de aanwezigheid van de universiteit en van belangrijke kenniscentra, een goed opgeleide bevolking en een open mentaliteit. Het bestuur wil deze troeven aanwenden om van Gent nog meer een bloeiende regio te maken met een moderne economie getrokken door hoogwaardige en technologisch geavanceerde activiteiten. De stad moet een dynamisch economisch beleid voeren dat kansen en ruimte geeft aan wie wil ondernemen.

Dit bestuur gelooft in de creatie van economische toegevoegde waarde door innovatie. Dat slaat zowel op de industrie, die vooral in de havenzone belangrijk is en blijft, maar evenzeer op de dienstensectoren. Een belangrijk stedelijk gebied zoals Gent moet daarenboven aandacht hebben voor de uitbouw van nieuwe sectoren. Gent is reeds een belangrijke groeipool in activiteiten zoals biotechnologie en bio-energie. Maar de stad mag niet afhankelijk worden van één of enkele sectoren, diversificatie is noodzakelijk gezien de soms snelle technologische vooruitgang.

In het Europa der stadsregio's speelt stadspromotie een als maar belangrijker rol. De Stad moet investeerders actief aantrekken en Gent op een professionele wijze internationaal profileren en (internationaal) promoten als aantrekkelijke stad voor bedrijvigheid.

Nieuwe ondernemingen en uitbreiding van bestaande activiteiten vergen fysieke ruimte. De Stad heeft zones ontwikkeld in het Ruimtelijk Structuurplan Gent met een gamma aan bestemmingen. De noodzaak aan bijkomende ruimte voor alle vormen van ondernemen impliceert uiteraard zuinig ruimtegebruik maar ook het gedoseerd, systematisch aansnijden van daartoe bestemde zones. Afstemming tussen Stad en private ontwikkelaars is nodig om een evenwicht te krijgen tussen vraag en aanbod.

Tegelijk wil de nieuwe meerderheid dat mensen of groepen met minder kansen op economische ontplooiing de kansen krijgen om volwaardig te participeren op de arbeidsmarkt. Voor de bestuursploeg is economische ontwikkeling geen doel op zich. Ze moet ten goede komen aan alle Gentenaars en zorgen voor een maximale werkgelegenheid. Zinvol en waardig werk voor iedereen blijft een absolute doelstelling. Op die manier wil de nieuwe coalitie er naar streven dat maatschappelijke uitsluiting wordt vermeden en dat het economische en sociale weefsel van de stad zich op een harmonische manier kan ontwikkelen.

De Gentse haven is op Europese schaal een middelgrote haven, maar wel een met een hoge toegevoegde waarde. Gent moet verder de kaart trekken van de toegevoegde waarde en moet trachten een belangrijke schakel te worden in het



Vlaamse havennetwerk. Samenwerking met andere havens moet verder worden nagestreefd. De nieuwe bestuursmeerderheid wil alles in het werk stellen om een snelle en beslissende positieve besluitvorming rond de bouw van een tweede grotere zeesluis in Terneuzen te bekomen.

- 5.1. Een zinvolle job blijft het meest efficiënte middel om volwaardig mee te tellen in deze samenleving. Dank zij een dynamisch economisch beleid willen we ook tijdens de komende bestuursperiode ten minste 6000 nieuwe banen creëren, waarvan 1000 in de sociale economie.
- 5.2. Dit bestuur wil de rol van Gent, Stad in Werking (GSiW) versterken: Het moet de basis blijven voor een strategische visie op werkgelegenheid voor iedereen in een ondernemende stad. De Stad moet in GSiW zijn rol van regisseur aanscherpen om de initiatieven te richten op alle doelgroepen, zowel hoog- als laaggeschoolden, autochtonen en allochtonen. Via GSiW moet de stad Gent maximaal inspelen op de initiatieven inzake werk die door de Europese, federale en Vlaamse overheid worden genomen. In de schoot van GSiW moet een leerwerkbedrijf worden uitgebouwd waar alle werkervaringsplaatsen en kandidaten worden gepoold zodat de werkzoekenden nog veel doelmatiger op de juiste werkervaringsplaats komen. Ook binnen de eigen stadsdiensten moet voldoende ruimte blijven om mensen werkervaring te laten opdoen.
- 5.3. Naast initiatieven in de reguliere economie zijn we van oordeel dat de Stad verder moet investeren in de sociale economie en buurtdiensten. Steeds meer werknemers hebben het moeilijk om te voldoen aan de eisen van de huidige economie en hebben nood aan (al dan niet) tijdelijk meer begeleiding. Daarenboven bestaan nog tal van behoeftes waarop de sociale economie kan inspelen. Deze activiteiten kunnen dus leiden tot creatie van werk.
- 5.4. We willen de administratieve lasten voor ondernemers beperken door o.a. aanvragen voor bouw- en exploitatievergunning in één procedure onder te brengen.
- 5.5. De nieuwe meerderheid is er voorstander van om te komen tot een eenvoudige en transparante taxatie op economische activiteiten. De fiscale inkomsten uit economische bedrijvigheden moeten enerzijds het fiscale draagvlak van de stad vrijwaren, maar tevens voldoende zekerheden bieden voor de ondernemingen. Een verlaging van de fiscaliteit ter stimulering van de werkgelegenheid moet bespreekbaar zijn.
- 5.6. We willen startende en herstartende ondernemers ondersteunen.

Gent beschikt over een goed uitgebouwd winkelapparaat, gaande van kleinere speciaalzaken tot grotere ketenwinkels. Toch kan de 'koopgerichtheid' van de Gentenaar naar zijn eigen stad nog beter en we willen dat Gent als vestigingsplaats bovenaan de verlanglijst komt van verscheidene ketenwinkels. De versterking van de handelsfunctie in de binnenstad en het vergroten van het aanbod van grote handelszaken zal de regionale functie van Gent als winkelstad versterken en het toerisme stimuleren. Op zijn beurt zal het verder promoten van Gent als cultuurstad zorgen voor een meer gediversifieerd horeca- en winkelaanbod.

- 5.7. Winkels maken deel uit van de charme van de stad. Buurtwinkels hebben een belangrijke sociale functie en daarom krijgen startende handelaars een steuntje in de rug. We verstevigen het winkelaanbod in de stad en zijn tegen een shoppingcentrum aan de rand van de stad.
- 5.8. In de binnenstad kiezen we voor het vervolledigen van de dubbele shoppinglus.
- 5.9. We willen toezien op de correcte naleving van de wetgeving, in het bijzonder inzake de voedselhygiëne, nacht- en belwinkels en het misbruik van het vzw-statuut voor commerciële doeleinden.
- 5.10. We willen het kleinhandelsapparaat versterken, o.m. door de oprichting van een commercieel promotiefonds.

## 6. Milieu

Vlaanderen onderschrijft het klimaatakkoord van Kyoto. Gent draagt zijn steentje bij in het verminderen van die stoffen die verantwoordelijk zijn voor de klimaatverstoring. We willen van Gent een klimaatneutrale stad maken. Dit kan door het beperken van de uitstoot via REG, het gebruik van hernieuwbare energie en de compensatie van de resterende uitstoot CO<sub>2</sub>. Voor wat haar eigen gebouwen, activiteiten en wagenpark betreft, speelt de Stad hierbij een voortrekkersrol.

- 6.1. Minder energie verbruiken is niet alleen goed voor het milieu maar vooral voor de portemonnee. Er komt een stadsbedrijf dat de Gentenaars met raad en daad steunt bij het isoleren van hun woning. Met extra aandacht voor hen die het minder breed hebben.
- 6.2. Hoewel de studie naar de haalbaarheid van een stadsdistributiecentrum weinig bemoedigende resultaten opleverde, blijven we achter het principe staan. We starten proefprojecten op als alternatief voor de overlast en hinder veroorzaakt door vrachtwagens in de binnenstad. We denken aan vervoer over water, vervoer per spoor en het inzetten van milieuvriendelijke bestelwagens. Er zal onderzocht worden hoe dit fiscaal gestimuleerd kan worden via een stedelijk belastingsreglement.
- 6.3. Er zal een Stedelijk Fonds voor Investerings in Duurzame Energiesystemen worden opgericht.
- 6.4. We willen het mobiliteitsbeleid en het milieubeleid op elkaar afstemmen. Een lagere snelheid en een vlotte verkeersstroom in en rond de stad verlaagt de uitstoot van fijn stof, vermindert de geluidshinder en verhoogt de veiligheid.
- 6.5. Het nieuwe bestuur zal blijven investeren in rationeel energiegebruik (REG). Immers, hoe minder energie er wordt verbruikt, des te minder fijn stof en CO<sub>2</sub> er in de lucht wordt gepompt.
- 6.6. De Stad moet zo snel mogelijk voor 100% gebruik maken van groene stroom. Helaas kunnen de energieproducenten niet aan deze vraag voldoen. We zullen hen aanzetten hun capaciteit groene stroom op te voeren door in de bestekken voor de aankoop van energie stelselmatig het aandeel hernieuwbare energie te verhogen.
- 6.7. Het bestuur kiest voor een integraal waterbeleid. Het verbeteren van de waterkwaliteit en de zuivering van afvalwater zijn grote uitdagingen voor het gemeentelijke beleid. Om de beoogde doelstellingen tegen 2015 te halen, is er nog een hele weg af te leggen. Er is nood aan inventarisatie van grachten en waterlopen, maar ook van de toestand van het bestaande rioleringsstelsel. Deze informatie wordt ondergebracht in een stedelijke rioleringsdatabank.
- 6.8. We willen de afdeling "toezicht" binnen de Milieudienst versterken. Deze afdeling werkt onafhankelijk, in die zin dat de adviserende en toezichthoudende bevoegdheden gescheiden worden in het beleid. Er worden afspraken gemaakt met de politie en het parket om de impact van de lokale toezichtbevoegdheden te vergroten.
- 6.9. De stad blijft investeren in de sanering van brownfields. Per locatie worden de mogelijkheden voor privaatpublieke samenwerking (PPS) voor brownfields in eigendom van de Stad Gent bekeken.
- 6.10. Op basis van de resultaten van de lopende studies inzake de concentratie van fijn stof zal er een lokaal fijn stof plan opgemaakt worden.
- 6.11. De toeristische bootjes in de stad worden aangemoedigd om over te schakelen op een milieuvriendelijke aandrijving. Zo worden ze een visitekaartje voor Gent als groene stad.
- 6.12. We gaan de Vlaamse overheid voor haar verantwoordelijkheid plaatsen voor de realisatie van de geluidsbuffering langs de gewestwegen.

## 7. Gent, groene stad

We moeten blijven werk maken van meer groene plekken in de stad, evenwichtig verspreid en toegankelijk voor iedereen. Parken zijn groene oases in de stad. Ze bieden openluchtrecreatieve mogelijkheden voor de Gentenaars. De bestaande groennormen moeten behouden blijven. Elke Gentenaar heeft recht op een buurtpark op maximum 400 meter van de woning en op minstens 10m<sup>2</sup> buurtgroen per inwoner op wijkniveau. Het is van het grootste belang het groenbeleid planmatig aan te pakken. Daarom is er nood aan een groenstructuur voor Gent: een plan waarop de gewenste groenstructuur en de functie van de groengebieden gedetailleerd wordt beschreven. Bij de ontwikkeling van de groenpolen streeft dit bestuur naar de inrichting van speelzones in bossen.

- 7.1. Parken, bossen en rivieren maken het stadsleven aangenamer. De Gentenaars kunnen in de komende jaren hun hartje ophalen in vier stedelijke groenpolen, minstens tien nieuwe parken, twee speelbossen en een vredesbos. De buurt kan zelf mee instaan voor het onderhoud van de buurtparkjes, o.m. door een vorm van 'parkadoptie'.
- 7.2. Het bestuur zal aandacht besteden aan de verlichting in de parken. We zullen de parken laten opnemen in de patrouillerondes van de politie. Waar nodig moet worden overwogen om parkwachters in te schakelen die ook kunnen dienen als aanspreekpunt voor vragen en inlichtingen. Grotere parken krijgen een infocentrum, eventueel gecombineerd met horeca.
- 7.3. Het opzet om de natuur dichterbij de mensen te brengen kan versterkt worden door een samenwerkingsverband tussen Gentenaars. Zo word je beheerder van de natuur en het landschap in en rond Gent. Je beslist mee over het aanplanten van bos, de inrichting van natuurgebieden en de productie van gezonde land- en tuinbouwproducten. Het bestuur is voorstander van samenwerking met de natuurverenigingen.
- 7.4. We vinden dat kinderen recht hebben naast de bestaande speeltuinen, op ravotplekken waar ze zich volledig kunnen uitleven.
- 7.5. Onze rivieren krijgen er groene eilandjes of groene oevers bij. Waterpartijen, straatbeken en fonteinen moeten deel uitmaken van de verfraaiing van het stadsbeeld.
- 7.6. We gaan verder investeren in het verbeteren van de waterhuishouding door het verhogen en versterken van dijken, het openleggen van grachten, creëren van gecontroleerde overstromingsgebieden en het verminderen van de verharde oppervlakte.
- 7.7. We willen de Gentse kanaalzone uitbouwen tot productiecentrum voor biobrandstoffen. Zware industrie en maritiem transport staan niet haaks op een gezond milieu en eerbied voor de natuur. Dat willen we aantonen in de haven van Gent, "waar een zeeschip even welkom is als de oeverzwaluw".
- 7.8. We knopen met (overheids)bedrijven en particulieren gesprekken aan met als doel via beheerscontracten privaat groen open te stellen en toegankelijk te maken voor de Gentenaars.
- 7.9. Voor de Schelde-arm tussen Melle en Gentbrugge dringen we bij het Vlaamse Gewest aan voor de realisatie van een vaargeul, een schorregebied en een aanlegplaats aan Trefil-Arbed.

## 8. Gent, propere stad

Voor dit bestuur geldt de regel: eerst afval voorkomen, dan hergebruiken of verwerken. Verbranden kan pas als het echt niet anders kan en met herwinning van de energie die vrij komt. Hoewel de Gentenaar het niet slecht doet, blijft afvalpreventie ook een belangrijk actiepunt voor de volgende bestuursperiode. Daarom willen we de Gentenaars meer inzicht geven in de afvalstromen. Een nauwe en structurele samenwerking tussen de Stad en IVAGO moet deze bewustwording stimuleren.

- 8.10. Voor dit bestuur is de zorg voor een goed onderhouden, bruikbaar en aantrekkelijk openbaar domein een van haar belangrijkste opdrachten. Hiervoor moeten dan ook de nodige middelen worden vrijgemaakt.
- 8.11. De strijd tegen zwerfvuil, onkruid en sluikestorten kan nog steviger: netheidscharters voor buurten die zelf de handen uit de mouwen steken, krijgen in ruil bijkomende steun van Ivago en de stad. We maken afspraken met organisatoren die stalen en gadgets uitdelen (alles opruimen na hun evenementen).
- 8.12. Er komt een onafhankelijke cel die de netheidsgraad van de straten controleert en het veegplan bijstuurt.
- 8.13. Verspreid over de hele stad komen meer afvalkorven met asbakken die tijdig leeggemaakt moeten worden.

## 9. Cultuur

Het culturaanbod in Gent is een troef die nog meer moet worden uitgespeeld, lokaal tot internationaal. Cultuur en kunsten in Gent moeten toegankelijk zijn voor iedereen. Cultuur werkt identiteitsversterkend, zowel individueel als voor de stad.

Het nieuwe bestuur moet specifieke acties uitwerken die bruggen slaan tussen cultuur en jongeren, cultuur en onderwijs, cultuur en senioren, cultuur en nieuwe Gentenaars, enz...

Onze stad moet blijven investeren in culturele infrastructuur, o.m. door de uitbouw van de zgn. 'cultuurkilometer': de Bijlokesite en het Stadsmuseum (STAM), de Leopoldskazerne tot aan de cultuursite Citadelpark. De Leopoldskazerne wordt aangekocht voor de huisvesting van het Hoger Instituut voor Schone Kunsten en repetitieteliers voor jonge kunstenaars in muziek en beeldende kunst evenals voor de herhuisvesting van het depot van het Designmuseum, dat zich nu in de materniteit van de Bijloke bevindt.

We moeten middelen investeren en steun voorzien voor initiatieven zodat Gent zich verder kan ontplooiën als literatuurstad, als filmstad, als podiumkunstenstad, als erfgoedstad, als festivalstad, muziekstad, als stad van volkskunde en dialectologie, als museumstad, als architectuurstad, als feestenstad, als waterstad en als evenementenstad.

- 9.1. Grootouders bezoeken met hun kleinkinderen een museum. Kleinkinderen nemen hun grootouders mee naar het poppentheater. Die wisselwerking willen we aanmoedigen met een korting voor senioren die met hun kleinkinderen culturele activiteiten bijwonen.
- 9.2. We willen met het Vlaams Gewest onderhandelen over de realisatie van een museumplein tussen het MSK en het SMAK.
- 9.3. Het bestuur verwacht van de kunstensector dat de sector zijn aanbod aanpast in functie van de toenadering tot het onderwijs en het jeugdwerk. Een goed

- cultuurbeleid treedt hierin op als bemiddelaar en biedt een overkoepelend kader.
- 9.4. We willen werk maken van een groter cultuuraanbod voor senioren: film, dans, muziek...
  - 9.5. Het virtueel cultuurcentrum zal, als overkoepelend orgaan, het cultuurbeleid daadwerkelijk aansturen, om te beginnen door de talrijke spelers en stedelijke infrastructuren als één geheel te bekijken, aan te spreken en te beheren binnen een beleidsvisie.
  - 9.6. De bestaande belangrijke spelers op de Gentse culturele scène zoals het kunstencentrum Vooruit, het Festival van Vlaanderen en het Filmfestival, behouden een structurele subsidie via een overeenkomst voor een termijn van zes jaar. Ook voor andere spelers, zoals Blue Note en de Handelsbeurs, zoeken we een structurele ondersteuning.
  - 9.7. Het is onze ambitie om Gent op de culturele kaart te zetten als belangrijkste vernieuwer van de Vlaamse culturele scène en als stedelijk centrum waar jonge kunstenaars zich maximaal kunnen ontplooiën. Gent moet dus ook in de toekomst een aantrekkelijke vestigingsplaats blijven voor artiesten, en dat heeft met veel meer dan alleen maar geld of faciliteiten te maken.
  - 9.8. De Waalse Krook: De zone tussen de Waalse Krook en het oud Wintercircus is bestemd voor een uniek cultureel project rond de bibliotheek van de 21<sup>ste</sup> eeuw, met een architectuur waar men van ver komt naar kijken. Het nieuwe bestuur wil dat de stad de herinrichting van de zone tussen de Waalse Krook en de Lammerstraat actief in handen neemt met respect voor de structuur van het oude Wintercircus. Over de bestemming van het Circus en de hele zone rond de Waalse Krook moet nog een breed maatschappelijk debat gevoerd worden, met veel aandacht voor de stem van specialisten. Het bestuur wil de resultaten van dit debat afwachten, maar wil thans toch reeds benadrukken dat het project in de eerste plaats een cultureel project wordt. Andere functies, zoals wonen, winkelen, ontspanning,... zijn mogelijk, maar dan als aanvulling en ondersteuning, en zonder de volwaardige ontplooiing van de culturele functie te hinderen.
  - 9.9. We pleiten voor meer flexibele openingsuren van de Gentse bibliotheken. We onderzoeken de mogelijkheid om meer wijkbibliotheken te openen.
  - 9.10. We plannen op regelmatige tijdstippen een groot, ambitieus en wervend project voor Gent, zoals 'Over the Edges'. Bovendien zal dit bestuur de voorbereiding treffen voor een grootse viering van de 100<sup>ste</sup> verjaardag van de wereldtentoonstelling van 1913.
  - 9.11. We zoeken een geschikte locatie voor een circusschool.
  - 9.12. Ook op het vlak van muziek toont Gent zich een broeiest van genres en talent. Het bestuur wil werken aan de uitbreiding van het aantal repetitieruimtes voor alle muziekgenres.
  - 9.13. We willen het cultuuraanbod in de Gentse wijken en deelgemeenten versterken op het vlak van logistiek, infrastructuur en promotie, omdat dit een niet te onderschatten sociaal bindmiddel is.
  - 9.14. Diversiteit zal een belangrijke rol spelen in het cultuurbeleid van het bestuur. De centrale heeft hierin een bijzonder opdracht.
  - 9.15. Voor de afwerking van het Designmuseum moet dringend een oplossing worden gevonden. Een overdracht van het museum naar de Vlaamse gemeenschap onder de waarborg dat Vlaanderen de nieuwbouw realiseert, blijft de meest aangewezen optie.

## 10. Sport

Sport brengt een stad in beweging. Sport werkt de sociale contacten in de hand. Sport is gezond. Daarom wil de meerderheid een sportbeleid voeren dat zoveel mogelijk mensen aanzet tot het beoefenen van sport. Het stadsbestuur moet oog hebben voor alle sportdisciplines.

In een stad als Gent moet zowel de actieve als de passieve sporter, de recreatieve sporter en de topsporter, de georganiseerde en de niet-georganiseerde sporter aan zijn trekken komen.

Ondanks het rijke en diverse sportaanbod blijkt dat de participatie sociaal ongelijk verdeeld is. Mensen met een lager opleidingsniveau, senioren, allochtonen en personen met een handicap zijn ondervertegenwoordigd in het sportieve leven. Dit is meestal het gevolg van een beperkt geldbudget, onvoldoende toegang tot de beschikbare informatie over het aanbod, nood aan kinderopvang en mobiliteitsproblemen. Nochtans is sport een heel goed middel voor de integratie in de samenleving. Er moeten daar dus meer projecten over opgezet worden, o.a. inzake buurtsport.

- 10.1. De nieuwe bestuursploeg wil de Gentse sportclubs materieel en logistiek ondersteunen, door hen bvb. tegen lage tarieven gebruik te laten maken van de sportinfrastructuur.
- 10.2. We willen zoveel mogelijk Gentenaars in beweging krijgen door te zorgen voor goede loop- fiets en wandelinfrastructuur in het centrum én in de wijken en door de invoering van sportcheques.
- 10.3. Met het nieuwe stadion van KAA Gent wordt voetbal een feest. En het project 'open stadion' geeft hieraan een extra meerwaarde: een 'open stadion-manager' zal er over waken dat de infrastructuur ook zal dienen voor sociaal-culturele activiteiten, de organisatie van maatschappelijke projecten voor jongeren uit kansengroepen, enz...
- 10.4. Er komt een strategisch plan voor de verdere inrichting van de site Blaarmeersen-Watersportbaan als (top)sportsite in een waardevolle groene omgeving. Dit om na te gaan welke sportieve functies er nog bij kunnen en hoe de site in aanvulling bij de topsporthal verder uitgebouwd kan worden tot een (top)sportlocatie met internationale uitstraling. We streven naar een gezamenlijk beheer en communicatie met de partners Bloso en de provincie Oost-Vlaanderen, in samenwerking met de sportfederaties.
- 10.5. Het bestuur wil meer zwembaden langer openhouden na de werkuren en in de weekends zonder inkrimping van het aantal beschikbare uren voor zwem-, waterpolo- en duikclubs.
- 10.6. De nieuwe meerderheid wil meer zwemuren tijdens de zomer.
- 10.7. De nieuwe sporthal van St.-Amandsberg wordt geïntegreerd in en gekoppeld aan de realisatie van het nieuwe zwembad Rozebroeken. Voor de bouw en exploitatie van bijkomende sportinfrastructuur zal onderzocht worden welke formule de meest gunstige is. Het stadsbestuur bepaalt de exploitatievoorwaarden zoals de tarieven, de openingsuren, de toegang voor scholen en clubs,....
- 10.8. De nieuwe bestuursploeg wil ervoor zorgen dat alle kinderen kunnen zwemmen. Het bestuur wil dit aanmoedigen en alle mogelijke middelen aanwenden om dit te bereiken, o.a. door sensibilisering, het inrichten van cursussen en door een aanpassing van de tarievenstructuur.
- 10.9. We willen de Gentse topclubs ondersteunen door het oprichten van een topsportfonds, in samenwerking met het Gentse bedrijfsleven.
- 10.10. Het bestuur wil de mogelijkheid onderzoeken om een zaal te bouwen voor onze top/zaalsportclubs (volley, basket, handbal), die ook kan gebruikt worden voor de topsportschool, in samenwerking met Bloso en de provincie.

De daardoor vrijgekomen zalen zullen gebruikt kunnen worden door andere clubs.

- 10.11. Het stadsbestuur engageert zich om twee nieuwe sportschuren (Dampoortwijk en Ledeberg) te bouwen.
- 10.12. Het stadsbestuur wil werk maken van een skate- and rollerpark (concrete-park).
- 10.13. Er komt een verregaande samenwerking tussen sport- en onderwijs inzake de uitbouw van schoolsportinfrastructuur die ook bruikbaar is voor competitiesport.

## 11. Onderwijs

Gent is de grootste onderwijsstad van Vlaanderen. Onze stad investeert veel in haar kinderen en is op het vlak van onderwijsvernieuwing een van de voorlopers in Vlaanderen. Het nieuwe bestuur wil er alles aan doen om de scholen te helpen uitgroeien tot heuse "leer- en leefplekken". Kinderen en jongeren moeten er de nodige kennis opdoen én ze moeten er een resem vaardigheden onder de knie krijgen. De school is bovendien dé hefboom om gelijke kansen te creëren.

De Stad Gent heeft op al deze vlakken al een forse eerste stap gezet. In de komende bestuursperiode wil het bestuur de goede dingen die de experimentele fase voorbij zijn algemeen toepassen, maar ook enkele nieuwe accenten toevoegen.

Deze bestuursploeg staat achter de verdere realisatie en de uitbreiding van het principe van de "De Brede school". In een brede school krijgen jongeren de kans om dingen te doen, te beleven en te leren waarvoor er in de klas of thuis geen tijd of ruimte is. De schoolpoort wordt verder opengegooid en schoolopbouwswerkers, sportverenigingen, culturele verenigingen, jeugdwerkers zorgen voor een waaier aan culturele, sportieve, sociale en andere activiteiten.

- 11.1. Het stadsbestuur draagt in de eerste plaats verantwoordelijkheid als inrichtende macht voor het stedelijk onderwijs, maar heeft daarnaast ook een rol als regisseur en coördinator van een algemeen onderwijsbeleid, in samenwerking met de andere inrichtende machten.
- 11.2. De hotelopleiding van de Stedelijke hotel- en bakkerijschool wordt uitgebreid door het St.-Jorishof in te richten als "opleidingshotel" in samenwerking met de privésector.
- 11.3. Leren houdt niet op bij het verlaten van de traditionele schoolpoort. Iedereen moet zich blijvend kunnen bij- en herscholen. Een Gents plan geletterdheid brengt de Gentse mogelijkheden voor volwassenen in beeld, met speciale aandacht voor deelname van sociaal zwakke groepen en allochtonen.
- 11.4. Meertaligheid is steeds een sterke troef geweest van de Vlaming. We merken echter uit internationale vergelijkingen dat we de koppositie die we in het Vlaanderen hadden stilaan kwijt geraken. Er dienen dus acties ondernomen te worden om ons vreemdetalenonderwijs terug te verbeteren.
- 11.5. De finaliteit van ons onderwijsbeleid bestaat erin dat kinderen en volwassenen van een vreemde afkomst zo spoedig als mogelijk Nederlands leren. Bij het taalonderwijs moet er ook bijzondere aandacht gaan naar de moedertaal van de kinderen. Pedagogisch is immers bewezen dat men gemakkelijker een andere taal leert (dus ook het Nederlands) wanneer men zijn eigen moedertaal beter beheerst. In dit verband kunnen kleinschalige experimenten worden opgestart waarbij ouder(s) en kind samen het Nederlands aanleren via de thuistaal.
- 11.6. Freinet-methodescholen worden verder uitgebreid.

- 11.7. Het secundair onderwijs, en in het bijzonder het TSO en BSO, moet haar opleidingen beter afstemmen op het bedrijfsleven, door de wisselwerking te bevorderen tussen beide partijen via een samenwerkings- en overlegplatform. Tevens moeten initiatieven zoals "Accent op Talent" nog worden uitgebreid zodat alle kinderen en jongeren bewuster kunnen kiezen voor een voor hen geschikte richting of vervolgonderwijs. Om uitval van leerlingen te vermijden, moeten jongeren op maat uitgestippelde trajecten kunnen volgen.
- 11.8. Het bestuur wil ruimte geven aan het studentenleven zonder de leefbaarheid van bepaalde wijken onder druk te zetten.
- 11.9. Er komt meer kinderopvang voor mensen die werken of aan de slag willen gaan. Maar ook voor een onverwacht sollicitatiegesprek, een dringende boodschap, inspringen voor een zieke collega... Ons streefdoel is 600 plaatsen extra!
- 11.10. Het bestuur zal er voor ijveren om zoveel mogelijk stedelijke scholen de middelen te geven om ook daadwerkelijk een "tweede thuis" te zijn. De nodige middelen kunnen eventueel via publiekprivate samenwerking (PPS) worden bekomen.
- 11.11. Er moeten inspanningen worden geleverd om het rationele energiegebruik [REG] te optimaliseren in de schoolgebouwen.

## 12. Jeugd

"Het kind" heeft een eigen plaats verworven in onze moderne samenleving. Jongeren worden alsmat vroeger zelfstandig en krijgen sneller verantwoordelijkheden. In Gent vormen de jongeren een derde van alle inwoners. En daar zijn niet eens de 50.000 studenten bij gerekend die hier onderwijs volgen.

Jongeren houden onze stad niet alleen jong, dynamisch en bruisend. Ze zijn ook onze toekomst, en maken vandaag deel uit van de stad. Daarom is het van belang om ze al van kindsbeen af daadwerkelijk een plek te geven binnen onze samenleving. Zo moeten ze de mogelijkheid krijgen zichzelf te ontdekken, te ontplooien en te verrijken op hun eigen manier. Maar ze moeten ook betrokken worden bij het participatieproces.

Dit bestuur beschouwt het als een van haar kerntaken om samen met de ouders de jongeren te begeleiden naar zelfstandigheid en zelfontplooiing, zodat zij zich kunnen ontpoppen tot volwaardige burgers in de samenleving.

Jeugdwerk blijft een belangrijk instrument om kinderen en jongeren kansen te geven, maar ook de losse, niet georganiseerde vormen van kinder- en jongerenactiviteiten verdienen aandacht.

Kinderen en jongeren moeten volop kunnen genieten van hun jeugd en volop hun fantasie kunnen uitleven.

De vrijwillige inzet van jeugdbewegingsleid(st)ers en jeugdwerkers wordt erkend en waar nodig aangemoedigd en ondersteund. Een brede waaier van maatregelen wordt onderzocht (o.a. door de collectieve verzekering, kadervorming, deelname aan internationale projecten, goedkopere ingangsprijzen voor kleine groepen,...)

- 12.1. Overal in de stad moet voldoende speelruimte zijn. Niet alleen aangelegde speelpleintjes maar ook groene ruimte. Braakliggende terreintjes in wijken of een speelbos zijn vaak veel aantrekkelijker en avontuurlijker dan aangelegde speelinfrastructuur.



- 12.2. Het jeugdwerk wordt materieel, logistiek en infrastructureel ondersteund. De inspanningen inzake het jeugdlokalebeleid worden verder gezet. Er wordt een renovatieplan uitgewerkt, o.m. inzake brand- en inbraakbeveiliging en energiebesparing.
- 12.3. De uitleendiensten worden gefusioneerd;
- 12.4. Behoud van kampvervoer en gezamenlijke aankoop van kampmateriaal;
- 12.5. Invoering van een uniek aanspreekpunt voor jeugdverenigingen;
- 12.6. We onderzoeken de oprichting van een jeugdverblijfscentrum binnen de stad met mogelijkheid tot overnachting en waarin een vormingscentrum voor jongeren wordt ondergebracht. Bijzondere aandacht bij het uitwerken van dit voorstel gaat naar ontmoeting en samenwerking van jongeren, de organisatie van stadsklassen, interculturaliteit en ruimte voor verschillende vormen en uitingen van jeugdcultuur.
- 12.7. We willen het aanbod van betaalbare vakantiecampen vergroten.

## 13. Welzijn

Deze meerderheid benadert welzijn vanuit een totaalvisie: elke Gentenaar heeft recht op wonen, gezondheid, onderwijs, arbeid en vrije tijd. Welzijnsbeleid gaat dikwijls over het realiseren van de basisbehoeftes. En de welzijnssector groeit. Er komt als maar meer gespecialiseerde hulpverlening, mantelzorg,... Dit betekent een ruimer opvangnet, maar ook versterkte professionalisering, meer kwaliteit, meer tewerkstelling. We willen dat dit groeiende aanbod ook door de Gentenaar maximaal kan benut worden.

Tot nu toe werden veel acties toegespitst op de groepen met de zwaarste nood. Dit is terecht, en die investeringen moeten we aanhouden. Maar nu blijken wel veel mensen met hun alledaagse vragen niet meer te weten waarheen. Vaak gaat het om banale problemen die tussen de mazen van het welzijnsnet vallen, maar die de betrokkenen wel heel wat kopzorgen opleveren. Daarom wil het bestuur meer aandacht voor het bespreekbaar maken van 'kleine' problemen, waar mensen zich zorgen over maken, maar waarmee ze niemand willen lastigvallen... Want veel mensen zien de welzijnssector als uitsluitend gericht op zeer gestructureerde complexere zorg.

In Gent werken de Stad, het OCMW en organisaties die werken rond gezondheid en welzijn, al goed samen rond de uitvoering van concrete gezondheidsbevorderende projecten als tabakspreventie, borstkankerpreventie, verkeersveiligheid, preventie van infectieziekten, een betere voeding en lichaamsbeweging. Deze inspanningen moeten in de toekomst worden voortgezet met speciale aandacht voor moeilijk te sensibiliseren groepen.

Het lokale bestuur kan op heel wat beleidsterreinen de kloof tussen kansarme en kansrijke groepen verkleinen. Bij de beoordeling van ieder beleidsvoorstel of ieder door het stadsbestuur gesteund project of initiatief moet deze bekommernis mee in overweging genomen worden. Hiertoe wordt een stedelijke cel armoedebestrijding opgericht die werkt in dialoog met mensen die de armoede dagelijks als een realiteit ervaren.

- 13.1. De Stad moet laagdrempelige gezondheidsbevorderende projecten verder stimuleren door meer middelen te voorzien voor en haar voorttrekkersrol verder te spelen in het Lokaal Gezondheidsoverleg Gent (LOGO).
- 13.2. Een goede toegankelijkheid van de eerstelijnsgezondheidszorg is essentieel voor een goed gezondheidsbeleid. Samenwerking met individuele huisartsen, huisartsenassociaties, de wijkgezondheidscentra, de Gentse

huisartsenvereniging en alle andere betrokken partners, blijft een belangrijk aandachtspunt voor het lokale gezondheidsbeleid.

- 13.3. Het bestuur wil het Ziekenhuis Jan Palfijn alle kansen geven om verder te functioneren als modern, pluralistisch ziekenhuis.

Dit bestuur wil diverse maatregelen nemen om de groeiende groep senioren zo lang mogelijk actief te laten zijn, o.m. door het aanbieden van sport- en cultuurcheques, het hanteren van voorkeurtarieven voor stedelijke instellingen en initiatieven; het verder ondersteunen en uitbouwen van voorzieningen als stedelijke clubhuizen en OCMW-dienstencentra; de oprichting van een seniorenhuis als samenwerking tussen Stad en OCMW; het betrekken van de senioren bij het beleid.

- 13.4. Om de samenwerking tussen stad en OCMW nog te versterken wordt de OCMW-voorzitter opgenomen in het college van burgemeester en schepenen.
- 13.5. Dit bestuur wil de afschaffing van de terugvordering bij de onderhoudsplichtigen op voorwaarde dat sociale fraude kan worden uitgesloten door een passend onderzoek.
- 13.6. We zijn voorstander van de oprichting van meer gezondheidscentra, vooral in de wijken, die het nodig hebben zoals het Rabot.
- 13.7. Het nieuwe bestuur wil een ouderenzorgbeleid uitbouwen dat inspeelt op het toenemend aantal zorgbehoevende hoogbejaarden, door:
- senioren te ondersteunen om zo lang mogelijk zelfstandig te wonen, onder meer via thuis- en mantelzorg
  - Het aanmoedigen en ondersteunen van nieuwe woonvormen zoals kangoeroewonen, aanleunwoningen en serviceflats
- 13.8. Het uitbouwen van een centraal informatiepunt inzake ouderenzorg bij het OCMW, dat het ouderenzorgbeleid stuurt en coördineert.

Niet alleen het welzijn van de mensen ligt ons aan het hart, ook het welzijn van de dieren:

- 13.9. Met de erkende dierenasielcentra werden samenwerkingsovereenkomsten afgesloten. De zorg voor dierenwelzijn staat bij de evaluatie van deze samenwerking voorop.

## 14. Samen-leven

Gent is een plek waar heel wat levensstijlen en diverse culturen naast en met elkaar dezelfde stedelijke ruimte delen. Omgaan met die boeiende verscheidenheid is een uitdaging die deze meerderheid de komende zes jaar verder wil aangaan. Het samenleven van verschillende bevolkingsgroepen blijkt in Gent trouwens aardig te lukken: een overgrote meerderheid van de Gentenaars voelt zich goed in zijn leefomgeving, en we willen dat dit zo blijft. In Gent willen we samen-leven met en niet naast elkaar. De verschillen tussen de bevolkingsgroepen zorgen voor een dynamiek die het bestuur moet aangrijpen om van Gent een unieke smeltkroes van culturen en ideeën te maken.

We kiezen voor een verdraagzame samenleving waar iedereen zich naar zijn eigen culturele, etnische, filosofische en religieuze overtuigingen kan uitleven, met respect en begrip voor de overtuigingen en de gewoontes van anderen.

Het bestuur is zich bewust van het belang dat levensbeschouwing en religie voor sommige mensen heeft, maar verzet zich uitdrukkelijk tegen de aantasting van de seculiere waarden die de organisatie van onze burgerlijke instellingen kenmerken. Er komt een permanente dialoog met de diverse levensbeschouwelijke

stromingen in onze stad binnen de grenzen van en met respect voor onze seculiere principes inzake scheiding van religie en staat.

- 14.1. Wij willen de persoonlijke ontplooiing van alle Gentenaars actief bevorderen, en alle hinderpalen voor de emancipatie zoveel mogelijk wegnemen. Deze inspanningen worden op elke Gentenaar gericht, zonder de Gentenaars in vakjes te stoppen, en met maximale bevordering van de contacten tussen Gentenaars van verschillende leeftijd, filosofische overtuiging of etnisch-culturele achtergrond. Omdat vele mensen worden geconfronteerd met problemen die gemeenschappelijk zijn voor een grotere groep, kan het nodig en gepast zijn om bijzondere maatregelen voor deze groep te nemen. Een dergelijk doelgroepenbeleid is verantwoord, maar is in beginsel tijdelijk en moet regelmatig geëvalueerd worden om na te gaan of het beoogde doel bereikt wordt.
- 14.2. Communicatie tussen mensen is een essentiële voorwaarde om te kunnen samenleven. Daarom is kennis van het Nederlands onontbeerlijk.
- 14.3. Er komt een verplicht en kosteloos inburgeringstraject voor alle nieuwkomers.
- 14.4. De nieuwe technologische ontwikkelingen mogen geen nieuwe kloof veroorzaken tussen diegenen die erover beschikken en die er mee kunnen omspringen, en de anderen.
- 14.5. Om het dynamisme van de Gentse verenigingen nog te verhogen én om initiatieven van niet-georganiseerde Gentenaars aan te moedigen wil het bestuur binnen de financiële mogelijkheden van onze stad, naast structurele toelagen, ook soepel toe te kennen projectsubsidies voorzien.
- 14.6. De Gentenaars zijn solidair met diegenen die het met minder moeten stellen. De jaarlijkse bijdrage voor ontwikkelings samenwerking wordt verviervoudigd: van 0,5 euro naar 2 euro per inwoner.
- 14.8 In het bruisende Gentse uitgangleven moet elke discriminatie met alle mogelijke middelen bestreden worden. Alle vormen van discriminatie, op grond van geslacht, afkomst, handicap, voorkomen of seksuele voorkeur is onaanvaardbaar en het bestaande 'Anti-discriminatiecharter' met de horecasector moet worden nageleefd.

## 15. Participatie

Het versterken van de lokale democratie is een belangrijke doelstelling van deze meerderheid. Het mogelijk maken van dialoog, en het feit dat iedereen op gelijkwaardige manier aan deze dialoog kan deelnemen is een eerste basisvoorwaarde. Uiteraard zijn verkiezingen het ultieme inspraakmoment, waarbij de burger zijn of haar voorkeur laat blijken over het bestuur. Het nieuwe gemeentedecreet biedt echter een aantal nieuwe mogelijkheden, van deze meerderheid maximaal gebruik wil van maken.

- 15.1. Aangezien Gent een stad is met een overzichtelijke en beheersbare omvang en om verdeeldheid onder de wijken te voorkomen en de besluitvorming niet nodeloos te vertragen, zijn we geen voorstander van districts- of deelgemeenteraden.
- 15.2. Het project Gebiedsgerichte Werking moet verder verfijnd en uitgewerkt worden. De wijkgerichte benadering moet leiden tot het nemen van beslissingen die worden gedragen door de bewoners. Het volgende College van Burgemeester en Schepenen moet, in het kader van de Gebiedsgerichte Werking, tijdens de komende zes jaar met elk van de wijken minstens twee keer in gesprek treden. De wijkprogramma's die via de gebiedsgerichte werking opgesteld zijn, moeten beschouwd worden als een contract met de Gentenaar. Deze wijkprogramma's moeten daadwerkelijk worden uitgevoerd en er komt om de drie jaar een evaluatie en een bijsturing in overleg met de wijkbewoners.

- 15.3. Sinds dit jaar beschikken alle vijftieng Gentse wijken over een eigen budget van 7.000 euro, dat de bewoners naar eigen inzicht kunnen besteden: een zitbank, extra straatverlichting, en andere kleine ingrepen in het straatbeeld. Dit budget willen we minstens verdubbelen.
- 15.4. Maar omdat men af en toe het wijkniveau moet overstijgen wil de nieuwe ploeg om de twee jaar een stadsdebat organiseren om met het middenveld en alle geïnteresseerden een aantal thema's te bespreken.
- 15.5. Dit bestuur wil een duidelijke, eenvormige en coherente communicatiestrategie ontwikkelen, waarin ook het OCMW, de autonome bedrijven, de stedelijke vzw's en de diverse partners in het beleid worden betrokken. In het stadsmagazine zal een katern opgenomen worden met nieuws over de wijken en de deelgemeenten.
- 15.6. Elke Gentenaar krijgt andermaal de kans zijn of haar mening te geven over dit bestuursakkoord.
- 15.7. Elke schepen zal binnen het eerste werkingsjaar een beleidsnota voorleggen waarin de grote krijtlijnen van het beleid naar voor geschoven worden. Deze zullen te raadplegen zijn door de Gentenaars.

## 16. Politie en veiligheid

Voor de nieuwe bestuursmeerderheid is veiligheid (in brede zin) een essentieel onderdeel van een evenwichtige samenleving. Elke inwoner, bezoeker of gebruiker moet zonder vrees kunnen genieten van al het mooie wat onze stad biedt. Veiligheidszorg moet integraal benaderd worden, in planmatige samenwerking tussen vele diensten. De nadruk van een degelijk veiligheidsbeleid moet liggen op preventie. Preventie is essentieel en hoeft helemaal niet 'soft' of laks te zijn. Preventie houdt in dat je tijdig, stevig en direct optreedt vooraleer er slachtoffers vallen. Dat neemt niet weg dat kordaat straffen soms nodig blijft.

De handhaving van normen verloopt via een lange keten, die start bij preventie en via opsporing en vervolging soms moet eindigen bij de uitvoering van sancties. Elke schakel in deze keten is belangrijk en verdient volle aandacht. Sancties zijn slechts zinvol indien zij binnen redelijke tijd daadwerkelijk uitgevoerd worden. Anders leiden zij tot ontmoediging van de politiediensten en tot een gebrek aan respect bij de personen tegen wie zij uitgesproken werden.

Bij de organisatie van de lokale politie moet de aandacht prioritair gaan naar de versterking van de wijkwerking, met behoud van een efficiënt georganiseerde interventiepolitie en een wakkere recherche die zich – in goede samenwerking met de federale politie – soepel kan aanpassen aan de soms snel wijzigende criminaliteitsfenomenen. Het stadsbestuur zal binnen haar mogelijkheden meewerken aan de aanmoediging van kandidaten voor de uitbouw van het Gents politiekorps.

- 16.1. Veiligheid is een zorg van allen. De wijkpolitie moet zich op volle sterkte kunnen ontplooiën. Elke Gentenaar moet weten wie zijn wijkinspecteur is en waar hij die kan bereiken.
- 16.2. Overlastproblemen kunnen soms opgelost worden met knelpuntenwandelingen tussen bewoners en betrokken diensten: samenwerking helpt.
- 16.3. Diverse vormen van overlast, zoals wildplassen en vandalisme, moeten consequent, permanent en krachtadig worden aangepakt en gesanctioneerd door middel van administratieve sancties.
- 16.4. We willen het de burger gemakkelijker maken om informatie te bekomen over de opvolging van zijn dossier. Hij moet rechtstreeks contact kunnen opnemen met de behandelende politieambtenaar of minstens doorverwezen kunnen worden naar de collega die de zaak overgenomen heeft of verder opvolgt.

## 17. Kwaliteitsvolle dienstverlening

De stad Gent moet verder een kwaliteitsvolle en efficiënte dienstverlening leveren en ten dienste staan van de bevolking en de maatschappij. Dit kan enkel gerealiseerd worden als de stad Gent beschikt over tevreden en gemotiveerd personeel. De stad Gent is een belangrijke werkgever en stelt momenteel ongeveer 4.800 personeelsleden te werk. Een dienstverlening waar iedereen zijn of haar weg vindt, betekent ook een dienstverlening op maat. Zo mag geen enkele Gentenaar uit de boot vallen voor wat betreft de bereikbaarheid en toegankelijkheid van de stadsgebouwen.

- 17.1. Sommige Gentenaars worstelen nog met administratieve documenten en formulieren. Het moet allemaal een stuk duidelijker en eenvoudiger. Dit komt de transparantie van het beleid ten goede. Eén schepen zal daar zéér nauwgezet op toezien.
- 17.2. We willen dat de dienstverlening van de stad Gent toegankelijk is voor alle Gentenaars. Alle drempels moeten weggewerkt worden.
- 17.3. Kleine mankementen of beschadigingen zijn vaak oorzaak van wrevel. Daarom zal een mobiele interventieploeg worden opgericht die, in samenwerking met privé-aannemers, dergelijke ongemakken binnen de tien werkdagen aanpakt.
- 17.4. Opdat zoveel mogelijk burgers op gelijke voet, en dus zo goedkoop mogelijk, elektronisch met de verschillende administraties zouden kunnen communiceren, moeten alle elektronische documenten in open standaarden opgeslagen en gecommuniceerd worden. Dit omvat niet enkel in te vullen formulieren, en verspreide tekstdocumenten, rekenbladen, databanken, presentaties, brochures, etc. maar ook alle data op alle websites van de diverse stadsadministraties.
- 17.5. Het stadsbestuur wil de dienstverlening in de verst afgelegen wijken van onze stad verbeteren door de invoering van een mobiel dienstencentrum waar de bewoners terecht kunnen voor alle soorten dienstverlening (identiteitskaarten, bibliotheekboeken, enz...)
- 17.6. Het stadsbestuur wil de dienstverlening bereikbaarder maken door:
  - Stapsgewijze de volledige dienstverlening van de stad toegankelijk te maken via het e-loket;
  - Volop gebruik te maken van de mogelijkheden die de elektronische identiteitskaart biedt.

## 18. Gent, betaalbare stad

De Stad Gent is financieel gezond. De begroting en de financiële meerjarenplanning zijn in evenwicht. Toch zijn er enkele gevaren, zoals de afschaffing van de Elia-heffing (einde opbrengsten in 2008) en de verwachtingen rond rentestijging en inflatie. Desondanks zal dit bestuur, bij ongewijzigde omstandigheden, het budgettaire evenwicht bewaren zonder belastingverhoging.

Wat de belastingtarieven betreft bevindt de Stad Gent zich in de middenmoot. Ten opzichte van de andere grote steden scoort Gent echter zeer goed. De Gentenaars betalen iets meer dan de burens in de omliggende gemeenten, maar krijgen daar een bloeiende stad met zeer veel activiteiten op "loopafstand" voor terug.

In elk geval is het huidige beleid gebaseerd op een gezonde financiële basis, en is er de voorbije jaren geen hypotheek gelegd op toekomstige besturen.

De verdere ontwikkeling van de welvaart in onze bloeiende stad zal meer inkomsten opleveren ten bate van de inwoners. Deze gunstige vooruitzichten zullen het stadsbestuur toelaten de opcentiemen op de personenbelasting en de onroerende voorheffing op het huidige peil te houden, de dienstverlening aan de bevolking te

verbeteren, waardevolle initiatieven genomen door de bevolking te ondersteunen, en de Gebiedsgerichte Werking verder uit te bouwen.

Het bestuur zal duidelijk uitleggen wat met de bijdragen van de bevolking gerealiseerd wordt, zodat de inwoners weten wat er met hun geld gebeurt.

De stad Gent wil een voortrekkersrol blijven spelen inzake fair trade en ethisch beleggen.

## 19. Stad Gent als werkgever

Een goed personeelsbeleid is het middel bij uitstek voor een goede dienstverlening aan de bevolking en de bezoekers.

- 19.1. We willen de stadsorganisatie permanent bijsturen en aanpassen aan de zich wijzigende omstandigheden door:
  - het permanent evalueren en bijsturen van structuren, in functie van efficiëntie, onder meer door de fusie van de technische diensten van Stad, onderwijs en huisvesting.
  - een intensieve samenwerking met stedelijke autonome bedrijven of vzw's inzake facilitair beheer, logistiek en communicatie.
  - de interne controle en efficiëntie te versterken door het uitbouwen van een interne auditfunctie.
  - de rol van het Stadsontwikkelingsbedrijf (SOB) als uitvoerder van het stedelijke beleid te versterken, in nauwe coördinatie met de stadsdiensten.
- 19.2. In de stad Gent is er contractuele en statutaire tewerkstelling. De toegang is voor iedereen dezelfde. Personen met een handicap krijgen faciliteiten bij het afleggen van proeven. Een gelijke toegang voor reguliere jobs is een basisprincipe van de stad Gent, kwaliteit is het enige criterium bij de selectie van reguliere jobs. Toch zijn er problemen bij de instroom van sommige kansengroepen. Er moeten nog meer campagnes komen om de stad Gent bekend te maken als werkgever.
- 19.3. Het personeelsbestand moet een afspiegeling zijn van de maatschappij, hiertoe moeten de diversiteitplannen als middel verder uitgewerkt worden omdat zij extra stimulansen creëren voor bepaalde kansengroepen.
- 19.4. De stad Gent moet nog meer inspanningen doen om kansengroepen aan te sporen zich kandidaat te stellen voor contractuele selecties of om zich in te schrijven voor statutaire examens.
- 19.5. Tevens zal het bestuur er op toezien dat er maatregelen genomen worden zodat laaggeschoolden en laaggeletterden kunnen doorstromen naar reguliere tewerkstelling. Bovendien moet er werk gemaakt worden van acties om oudere personeelsleden in dienst te houden.
- 19.6. Statutaire tewerkstelling biedt meer collectieve werkzekerheid.
- 19.7. Het bestuur wil investeren in een moderne en aangepaste huisvesting voor de stadsdiensten.

## 20. Werking van de gemeenteraad

- 20.1. Wij willen de gemeenteraad herwaarderen en de gemeenteraadsleden ondersteunen bij hun belangrijke rol in het besluitvormingsproces. Bij de aanvang van de legislatuur zal een gemengde werkgroep onderzoeken hoe we de werking van de gemeenteraad en de commissies kunnen verbeteren. Deze werkgroep zal in het bijzonder nagaan hoe de besluiten van technische subcommissie

- 'menschvriendelijk vergaderen' kunnen uitgevoerd worden en welke maatregelen mogelijk zijn om het politiek mandaat, de familiale verantwoordelijkheden en de professionele verplichtingen beter te kunnen combineren.
- 20.2. Voor debatten die meer tijd vergen (zoals het begrotingsdebat en debatten over beleidsnota's of belangrijke lange termijnplannen) moet overwogen worden om de gemeenteraad enkele keren per jaar overdag te laten vergaderen, op lang vooraf aangekondigde dagen
  - 20.3. Om de gemeenteraad een meer volwaardige rol in de besluitvorming te laten spelen, kan het gebruik van zogenaamde conceptnota's aangemoedigd worden. Ontwerpen van beleidsplannen kunnen in een vroege en nog niet volledig afgewerkte fase aan de gemeenteraad of een commissie van de raad voorgelegd worden, ten einde op grond van de reacties de plannen nader uit te werken. Op het ogenblik dat een ontwerp meegedeeld wordt aan externe adviesorganen, wordt het steeds simultaan aan de raad meegedeeld.
  - 20.4. Aan de dienst voorlichting zal gevraagd worden om de ondersteuning van de berichtgeving over de gemeenteraad te optimaliseren.
  - 20.5. De vergaderingen van de bevoegde commissie over de wijkprogramma's zullen in de mate van het mogelijke in de betrokken wijk plaats vinden.

## 21. Stads promotie

In het Europa van de stadsregio's speelt stads promotie een als maar belangrijker rol. Bedrijven, bewoners en bezoekers zijn de laatste decennia als maar minder plaatsafhankelijk geworden. De Stad moet actief investeerders aantrekken en Gent op een professionele wijze internationaal profileren en (internationaal) promoten. Het bestuur zal een stadsmarketingplan opmaken en uitvoeren dat Gent een duidelijk profiel geeft in de wereld. Het stadsmarketingfonds wordt uitgebouwd als instrument van stads promotie en structurele partner van grote imagomakers, zoals de festivals en de topevenementen.